

AGENDA NATIONAL DE TRANSFORMATION NUMÉRIQUE 2030 - SWOT

Octobre 2025 | MTNMA – Équipe Agenda 2030 | Base : Évaluation 2022-2025 • Benchmark 6 Pays • Consultations Parties Prenantes

⚡ LE PARADOXE MAURITANIEN

✓ Avantages actuels

- ▶ Position géostratégique (Passerelle maritime G5-Sahel)
- ▶ Infrastructure : 9 145 km fibre, 4G 73% (2024)
- ▶ Modèles PPP éprouvés opérationnels, SOC (Finances) 24/7
- ▶ 89% population enregistrée dans le système d'identité national
- ▶ RIAD 182% objectif, Mobile ~95%

⚠ Exécution limitée

- ▶ Après 3 ans, seulement 36,2% mobilisés (127,9 M€) et 82% absorbé (103,3 M€)
- ▶ Trust Stack (PKI, e-ID, Hub Interop) : 0/3 Partiellement opérationnel
- ▶ EGDI ONU (2024) : 0,3491 (Rang 165/193) – tiers inférieur mondial
- ▶ Lois MVLK (e-ID, e-Sign, Protection Données) manquantes

💪 FORCES

- Volonté politique pour la transformation numérique
- 89% Enregistrement ID – Avantage temps e-ID (évite 2-3 ans)
- 9 145 km fibre – Épine dorsale complète (114% objectif)
- Modèles PPP éprouvés – Systèmes paiement, SOC (Fin.) 24/7
- Passerelle Maritime G5-Sahel – Seul pays côtier, potentiel hub
- Deuxième câble sous-marin
- RIAD 350 sites
- Centre Données – Construit, obj. 3M mise en service (sous réserve acceptation)
- Budget absorbé/ mobilisé : 82%

⚠ FAIBLESSES (Critiques)

- Trust Stack 0/3 – Pas PKI, e-ID, Hub Interop non opérationnel
- Cadre juridique incomplet – Lois MVLK (e-ID, e-Sign, Protection Données, Cyber) manquantes
- 29,3% exécution budget – 64,4% non mobilisés
- Pas PMO central – Pas mandat d'exécution
- EGDI ONU (2024) : 0,3491 (165/193) – e-Participation (2024) : 0,1233 (174/193)
- ITU GCI (2024) : 39,33/100 (125/193) – Pas SOC/CERT

🚀 OPPORTUNITÉS

- Trust Stack Fast-Track – Chemin 39 mois, démarrage T1 2026
- Fast-Track Juridique ≤90 jours – Lois MVLK parallèles PKI
- Quick Wins – e-Participation (6M), Centre Données (3M), G2P (12M)
- Expansion PPP – 0% → ≥20% dans e-Gov d'ici 2030
- Réforme FSU – Dépendance PTF 65% → <50%
- FOSS & Standards – Éviter verrouillage fournisseur
- Essor de l'IA

⚡ MENACES (Critiques)

- Répétition schéma 29,3% → Effondrement crédibilité
- Verrouillage fournisseur – Sans politique FOSS/Standards, coûts ↑
- Vulnérabilité cyber – GCI 39,33/100, risque ransomware €50M+
- 50% électrification – Services max. pour 50% population
- Dépendance PTF 65% – Très élevé, forte dépendance de l'extérieur
- Sécurité Sahel – Risque sabotage infrastructure
- Souveraineté des données

🎯 TOP-3 PRIORITÉS STRATÉGIQUES (Non-Négociables)

1

CRÉDIBILITÉ D'EXÉCUTION

PMO central + Ouverture des données + 3 Quick Wins en 12 mois

2

TRUST STACK + JURIDIQUE

PKI + Juridique ≤90J → e-ID → Hub Interop
Démarrage T1 2026 obligatoire
Gate : Pas libération budget sans e-ID +
Registre API (Décet)

3

FINANCEMENT DURABLE

Réforme FSU + PPP 0%→≥20% + Politique FOSS + OPEX sanctuarisé
Dépendance PTF 65% → <50%
Sécuriser durabilité post-2030

⚙️ CONTRAINTES STRUCTURELLES (Non-Négociables)

Électrification ~50% (World Bank/IEA 2023)

Portée numérique maximale = 50% population. Cibles 2030: "100% population"

Densité Population 5/km²

Expansion rurale ROI négatif sans subventions → Stratégie Urban-First + Mobile/USSD inclusion

Gouvernance : CPI (2024) : 30/100 (130/180)

Approvisionnement 2-3x plus lent.
Supervision tierce partie, tableaux bord publics obligatoires

Abréviations :

PPP : Partenariat Public-Privé

e-ID : Identité Électronique

ITU GCI : Indice Cybersécurité ITU

PTF : Partenaires Tech. & Financiers

ROI : Retour sur Investissement

SOC : Centre Opérations Sécurité

EGDI : Indice Dév. E-Gouvernement

CERT : Équipe Réponse Incidents

FOSS : Logiciel Libre & Open Source

USSD : Service Suppl. Données Non Struct.

RIAD : Réseau Interconnexion Admin. Données

MVLK : Kit Juridique Minimum Viable

G2P : Gouvernement vers Personnes

OPEX : Dépenses Opérationnelles

CPI : Indice Perception Corruption

PKI : Infrastructure Clé Publique

PMO : Bureau Gestion Projets

FSU : Fonds Service Universel

API : Interface Program. Application