

AGENDA NATIONAL DE TRANSFORMATION NUMÉRIQUE 2022-2025

CADRE STRATÉGIQUE & FEUILLE DE ROUTE D'EXÉCUTION

Octobre 2025 | MTNMA | 25 Initiatives • 77 Projets • Budget 353M EUR • PTF 65% • État 19% • Privé 10% • PPP 6%

 **VISION STRATÉGIQUE**

Positionner la Mauritanie comme **premier pays numérique de la région du Sahel** à travers une digitalisation accélérée et inclusive

353M EUR Budget Total	25 + 77 Initiatives + Projets	2022-2026 Calendrier	#1 Sahel Position Cible
---------------------------------	---	--------------------------------	-----------------------------------

 **SIX OBJECTIFS GLOBAUX D'ICI 2025**

Secteur Numérique
350M\$ → 700M\$ (×2) = 8% PIB

Emplois Formels
5k → 15k (×3)

Usage Internet
25% → 65% (×2,5)

Païement Mobile
8% → 25% (×3)

Rang NRI
136 → 120

#1 Nation Numérique
Région Sahel

 **OS1 : INFRASTRUCTURES**
266,5M EUR (75%) | PTF 70%, État 17%, Privé 13%

- Backbone : 4 000 km → 8 000 km
- Couverture 4G : 31% → 75%
- 2e/3e câbles sous-marins
- Centre données Tier-3 opérationnel
- QoS : 20% → 4% perte paquets
- Data/utilisateur : 15,6 Go/an → 50 Go/an
- Déploiement IXP

 **OS2 : ADMINISTRATION**
29,2M EUR (8%) | PPP 34%, État 34%, PTF 32%

- Déploiement e-ID - 500k adultes
- Plateforme services bout-en-bout
- Hub d'interopérabilité
- RIAD intranet : 80 → 192 structures
- Rang EGDl : 176 → 160
- E-Participation : 186 → 170
- E-Procurement & Cloud

 **OS3 : SECTORIEL**
15,3M EUR (4%) | PTF 89%, État 11%

- Santé : 90% numérique, 50% dossiers e-santé
- E-santé & télémédecine
- Éducation : 50% écoles, 60% e-learning
- Secteurs primaires : 30% numérique
- IT Agriculture/Élevage/Pêche

 **OS4 : INNOVATION**
20,3M EUR (6%) | PPP 48%, PTF 26%, État 23%

- Fonds innovation, hub & observatoire
- 200 startups labellisées d'ici 2025
- Païement numérique : 8% → 25%
- NRI : 136 → 120 (#1 Sahel)
- Programme numérisation PME
- Formation compétences numériques
- Système d'adressage

 **TROIS LEVIERS DE MISE EN ŒUVRE**

L1 : GOUVERNANCE
9,9M EUR (3%)

- Pilotage stratégique HCN
- Cadre juridique
- AN-ETAT opérationnel
- APD protection données
- ARE régulation télécom

L2 : COMPÉTENCES
7,4M EUR (2%)

- Écosystème compétences numériques
- Expansion SupNum
- Formation professionnelle
- Capacités secteur public
- Inclusion genre

L3 : CYBERSÉCURITÉ
3,7M EUR (1%)

- Infrastructure PKI
- CERT/SOC 24/7
- Cadre cybersécurité
- Services confiance numériques
- Campagnes sensibilisation

 **FEUILLE DE ROUTE 2022-2026**

2022-23 : FONDATION

- Lancement New Deal Mobile
- Création AN-ETAT/ANCC/APD
- Préparation e-ID/PKI
- Cadre interopérabilité

2024 : MONTÉE

- 2e IXP & Caches
- Extension RIAD
- E-Procurement
- Digitalisation de services admin

2025 : INTÉGRATION

- Redondance backbone
- Centre Données actif
- Déploiement e-ID
- Déploiement de services admin

2026 : CONSOLIDATION

- 3e câble sous-marin
- Intégration services
- Optimisation performance

 **FACTEURS CRITIQUES SUCCÈS**

- ✓ **Engagement PTF Long Terme** : Financement sécurisé
- ✓ **Coordination Interministérielle** : Sync 15+ ministères
- ✓ **Gestion Changement** : Adhésion parties prenantes
- ✓ **Renforcement Capacités** : Développement techno & compétences
- ✓ **Pilotage Adaptatif** : Corrections basées M&E

 **CADRE GOUVERNANCE**

- ✓ **HCN** : Pilotage stratégique & priorisation
- ✓ **MTNIMA** : Coordination opérationnelle (tous OS)
- ✓ **AN-ETAT** : GovTech & interopérabilité (OS2)
- ✓ **ANCC/CERT** : Cybersécurité & SOC 24/7 (L3)
- ✓ **APD** : Protection données (OS2/L1)
- ✓ **ARE** : Régulation télécom (OS1)

 FINANCEMENT (353M EUR)			
65% PTF 230,2M EUR	19% État 66,6M EUR	10% Privé 35,6M EUR	6% PPP 20,6M EUR