

MAURITANIE ANALYSE COMPARATIVE BENCHMARK

RAPPORT D'ÉVALUATION COMPARATIVE — 6 PAYS DE RÉFÉRENCE

MTNIMA | 7 KPI de Base | Méthodologie : Score Normalisé (1-5) | Sources : UN DESA, UIT, Banque Mondiale | Septembre 2025

SCORE GLOBAL

2,79/5,00

Le plus faible des 7 pays

CLASSEMENT RÉGIONAL

7ème/7

Derrière tous les pays

PIB PAR HABITANT

6 397 \$

Supérieur à RW & SN

CONSTAT CLÉ

Malgré un PIB par habitant supérieur au Rwanda (3 265 \$) et au Sénégal (4 496 \$), la Mauritanie affiche la performance numérique la plus faible des 7 pays comparés. Cela indique que **le défi réside dans la mise en œuvre plutôt que dans la disponibilité des ressources.**

Attribution KPI-Domaine

Infrastructure (30%)

- Couverture 4G
- Accessibilité mobile

Base Numérique (25%)

- Couverture ID Numérique
- Pénétration Paiement Mobile

Services (25%)

- Score EGD
- Indice E-Participation

Cybersécurité (20%)

- Indice Global de Cybersécurité (GCI)

Matrice de Performance Comparative

Pays	E-Gov (0-1)	E-Part (0-1)	Cyber (0-100)	ID Num. (%)	Paie. Num. (%)	Coût Mob. (% RNB)	Couv. 4G (%)	Score Moy. (1-5)
Estonie	0,97	0,96	95,04	98,0	99,0	0,70	99,0	4,73
Ghana	0,63	0,53	99,27	86,7	80,0	9,30	99,3	4,15
Maroc	0,68	0,44	97,50	93,8	32,0	3,40	99,7	4,03
Tunisie	0,69	0,45	82,00	98,8	24,0	4,30	96,0	3,87
Rwanda	0,58	0,75	98,08	92,9	39,0	30,80	98,8	3,80
Sénégal	0,52	0,42	67,17	82,5	73,0	16,00	97,5	3,42
MAURITANIE	0,35	0,12	39,33	89,1	24,0	15,10	73,0	2,79

Forces & Défis Critiques

✓ Forces Existantes

- Identité Numérique : 89,1% d'enregistrement (Score 4,54/5,00)
- Couverture 4G : 73% de la population (Score 3,86/5,00)
- Ressources Économiques : PIB par habitant supérieur au Rwanda & Sénégal

✗ Défis Critiques

- E-Participation : 1,10/5,00 (Rang 174/193 mondial)
- Paielements Numériques : 24% d'adoption vs 73% Sénégal
- E-Gouvernement : 2,11/5,00 (Rang 165/193 mondial)

Analyse des Causes Profondes

Lacunes Politiques & de Gouvernance

Faible coordination intersectorielle, absence de normes d'interopérabilité obligatoires, orientation performance insuffisante

Défis Structurels

Faible densité (5/km²), électrification 46,4%, défis de gouvernance (Indice Corruption 30/100)

Contraintes de Capacité

Nécessité d'élargir la base de compétences numériques, secteur technologique local sous-développé

Feuille de Route Actions Prioritaires

Action	Délai	Investissement	Impact Attendu
Plateforme E-Participation	6 mois	0,5 M\$	Cibler KPI le plus faible
Numérisation G2P	12 mois	5 M\$	Stimuler paiements numériques
Plateforme Interopérabilité	18 mois	8 M\$	Efficacité du système
CERT/Cybersécurité	18 mois	10 M\$	Confiance & sécurité
Réforme FSU	12 mois	Autofinancement	Financement durable

Projections Cibles Réalistes

Court Terme (2027)

Amélioration du score à **3,20** | Montée à la **6ème place** | Paiements numériques à **40%**

Moyen Terme (2030)

Atteindre un score de **3,80** (niveau actuel du Rwanda) | Rang **5** | Réduire coûts mobiles à **5% du RNB**

Meilleures Pratiques Internationales

🇪🇺 Estonie - L'État Numérique en tant que Plateforme

- Interopérabilité X-Road : normes API obligatoires pour toutes les autorités
- Services proactifs : l'État s'adresse aux citoyens, et non l'inverse
- Data Embassy : sauvegarde des données gouvernementales à l'étranger pour la résilience
- Pour la Mauritanie : l'obligation d'interopérabilité pourrait briser les silos

🇲🇦 Maroc - Simplifier avant de Numériser

- Optimisation des processus : réduire d'abord la bureaucratie, puis numériser
- Développement des talents : objectif 100 000 talents numériques par an
- Écosystème startup : de 380 à 3 000 startups d'ici 2030
- Pour la Mauritanie : les processus doivent être simplifiés avant la numérisation

🇬🇦 Ghana - Le Fonds de Service Universel

- 1% du chiffre d'affaires du secteur des télécommunications dédié à l'infrastructure numérique
- Allocation fondée sur les résultats : paiement uniquement si les objectifs sont atteints
- Mobile Money First : 80% d'utilisation des paiements numériques malgré des problèmes structurels
- Pour la Mauritanie : la réforme de l'USF pourrait garantir un financement

🇹🇳 Tunisie - Leadership E-Participation

- Plateforme E-People : 500k+ citoyens actifs
- Mécanisme de seuil de pétition : 10k signatures
- 1er rang en Afrique du Nord pour la gouvernance participative
- Pour la Mauritanie : victoire rapide pour le KPI e-participation

🇷🇼 Rwanda - Gestion de la Performance

- Classements publics : les ministères sont évalués tous les trimestres
- Plateforme Irembo : un portail pour tous les services
- Ambassadeurs du numérique : 2,1 millions de citoyens formés
- Pour la Mauritanie : la culture de la performance pourrait accélérer la mise en œuvre

🇸🇳 Sénégal - Focus Économie Numérique

- Stratégie de souveraineté des données d'ici 2034
- 73% d'utilisation du mobile money atteints
- Cible : 15% du PIB du secteur numérique
- Pour la Mauritanie : l'économie numérique comme moteur du PIB

Recommandation Stratégique

Première Étape : Lancer une plateforme de e-participation pour cibler le KPI le plus faible et démontrer l'engagement pour la modernisation numérique. La Mauritanie possède des bases solides (89% ID numérique, 73% 4G) — le défi réside dans l'exécution et la coordination.