



République Islamique de Mauritanie

Honneur – Fraternité – Justice



Ministère de la Transformation Numérique et de la Modernisation de l'Administration

# AGENDA NUMÉRIQUE 2030

Consultation Stratégique & Validation

Évidence → Agenda 2030 → Validation (PV)

4

AXES

6

LEVIERS

7

PROGRAMMES

€550M

INVESTMENT 2026-2030

# Objectifs du Jour & Règles de Base

Une audience, un objectif : un cadre validé

## NOS OBJECTIFS DU JOUR

- 1 S'aligner sur le Cadre Stratégique**  
Vision, 4 Axes, 6 Enablers, 7 Programmes, Governance & Budget
- 2 Capturer les Amendements**  
Amendements écrits précis pour consolidation
- 3 Produire des Livrables Validés**  
Procès-verbal (PV) + Top-10 priorités prêtes pour le Conseil

**Target:** Council of Ministers submission by end December 2025

## RÈGLES DE BASE

- 1 Une Audience, Voix Égale**  
Tous les acteurs participent de manière égale. Pas de cercles séparés.
- 2 Projet = Par Défaut**  
Le texte présenté reste valable sauf si un amendement écrit propose des modifications.
- 3 Amendements Uniquement**  
Modifications par soumission écrite ( $\leq 2$  phrases + raison). Pas de réécritures verbales.
- 4 Respecter le Temps**  
Contributions basées sur les preuves. Civilité. Respecter les créneaux.



Également dans votre dossier de documentation

## Quand Soumettre

Avant · Pendant · Après l'atelier

**Deadline: Tue, 9 Dec 2025, 17:00 GMT**

## Limits

Max **3 amendements** par partie prenante

Max **1 amendement par chapitre**

## PROCESSUS DE SOUMISSION

- 1 Sélectionner le Chapitre** — Quelle section adressez-vous ?
- 2 Référence** — Indiquer le texte spécifique (page, paragraphe)
- 3 Texte Proposé** — Votre amendement (max 300 caractères)
- 4 Justification** — Raison brève du changement (max 200 caractères)
- 5 Optionnel** — Marquer comme « bloquant » si critique · Joindre lien de preuve

## Prochaines Étapes

Le Secrétariat consolide → Doublons fusionnés → Incorporés dans le PV

# Programme du Jour

09:00 – 15:30 · Structuré pour des résultats ciblés

## MATIN

**Reception & Registration** 09:00–09:30

**Cérémonie d'Ouverture Officielle** 09:30–10:00

Banque Mondiale · S.E. le Ministre

 Pause Café · 10:00–10:30

**Revue Individuelle** 10:30–10:45

Lecture silencieuse des documents

**Bloc A: Éléments d'Analyse** 10:45–11:15

Méthodologie · Benchmark · Évaluation · SWOT

## AGENDA 2030 & VALIDATION

**Block B: Agenda 2030 ★** 11:15–12:30

Vision · Axes · Programmes · Budget · Gouvernance · Priorités

 Pause · 12:30–13:15

**Bloc C: Validation** 13:15–14:00

Consolidation · Conclusions · Clôture

 Déjeuner · 14:00–15:00

**Fin de l'Atelier** 15:30

### BLOCK A

Base Factuelle

### BLOCK B ★ Key Decisions

Vision · Axes · Programmes · Budget · Gouvernance

### BLOCK C

Validation



# Pause Café

10:00 – 10:30 · 30 minutes

Le bureau d'inscription reste ouvert pour les retardataires

Soumettre les Amendements via MS Forms



## VOS DOCUMENTS

### Placemat (A3)

Vision, 4 Axes, 7 Programmes, 6 Leviers, Financement

### One-Pager KPI

8 KPIs de pilotage avec cibles 2027 et 2030

### FivePager (pp. 1-2)

Résumé exécutif avec priorités stratégiques

*Documents complets via code QR*

## VOTRE TÂCHE

### Étape 1 : Lire

Concentrez-vous d'abord sur le Placemat et le One-Pager KPI

### Étape 2 : Identifier

Notez les points critiques nécessitant des modifications

### Étape 3 : Rédiger

Ouvrez MS Forms et commencez à rédiger vos redlines

### Conseil

Concentrez-vous sur *ce qu'il faut changer* ( $\leq 300$  car.), pas sur de longs commentaires

## Objectifs Spécifiques

- ✓ Évaluer rigoureusement l'Agenda Numérique 2022–2025
- ✓ Aligner avec SCAPP 2030 & engagements présidentiels
- ✓ Impliquer ministères, agences, secteur privé, société civile, diaspora
- ✓ Définir objectifs stratégiques & KPIs mesurables
- ✓ Développer un portefeuille de projets priorisé et bancable
- ✓ Assurer l'adoption par validation participative

## Principes Directeurs

**Alignement :** SCAPP 2030, Agenda Présidentiel, politiques sectorielles

**Inclusivité :** Ministères, secteur privé, société civile, jeunes, femmes, régions, diaspora

**Basé sur les preuves :** Données robustes, benchmark international

**Opérationnalité :** Solutions réalistes, finançables, réalisables

**Conscience des risques :** Identification précoce & atténuation

**Participation :** Engagement transparent à chaque étape

## Cadre d'Analyse

**Cadre IOOI :** Intrants → Extrants → Effets → Impact

**Référence :** 2025 · **Cible :** 2030

**Dépendances :** Trust Stack · Interop · GovCloud · GovPay

## Collecte de Données

**Enquête Générale** (MS Forms) · **Enquête Diaspora**

**16 Questionnaires Parties Prenantes** (ciblés)

**Entretiens Parties Prenantes** · **Revue Documentaire**

## 9 OnePagers Produits

SCAPP

MAPP

Agenda  
22-25Évaluation  
22-25

Benchmark

SWOT

ADA  
2033AU  
2030Projet  
AN2030

SCORE GLOBAL

**2,79**

sur 5,00 · Rang 7/7

E-GOUVERNEMENT

**0,35**

Score EGDI

IDENTITÉ NUMÉRIQUE

**89,1%**

Enregistrement

PIB/HABITANT

**\$6 397**

Supérieur à RW &amp; SN

## Matrice de Performance Comparative

Pays	Score	Rang
 Estonie	4,73	1
 Ghana	4,15	2
 Maroc	4,03	3
 Tunisie	3,87	4
 Rwanda	3,80	5
 Sénégal	3,42	6
 Mauritanie	<b>2,79</b>	<b>7</b>

## ✓ Forces Existantes

- **Identité numérique** : 89,1% enregistrement
- **Couverture 4G** : 73% population
- **PIB/habitant** : \$6 397 (supérieur à RW & SN)

## ✗ Déficits Critiques

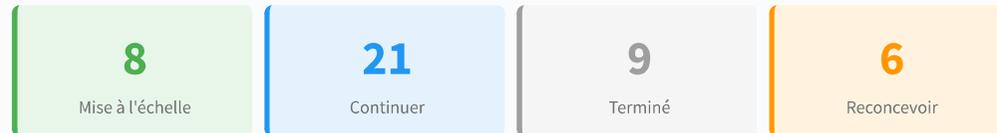
- **E-Participation** : 0,12 (Rang 174/193)
- **Paiements numériques** : 24% vs 73% Sénégal
- **Cybersécurité** : 39,33/100 (GCI)

**⚠️ CONSTAT PRINCIPAL : Architecture solide, exécution en retard critique**

Après 3 ans : 36,2% mobilisé (€127,9M) · 29,3% utilisé (€103,3M) · €225,4M non mobilisés



**Classification IOOI des Projets (44 évalués)**



37 projets non évalués faute de données

**✓ Réalisations Clés**

- Backbone : 4 000 → 9 145 km (cible 8 000, 128%)
- Couverture 4G : 31% → 86% (cible 75%, 125%)
- Établissements médicaux numérisés : 38 → 100 (cible 90, 119%)
- Écoles connectées : 2% → 60% (cible 50%, 121%)

**✗ Lacunes Critiques**

- Trust Stack : 0/3 opérationnel (PKI, e-ID, Interop)
- Startups labellisées : 0 sur 200 cible (0%)
- Revenus secteur numérique : €359M vs €582M cible (23%)
- Data Center non opérationnel

## ⚡ LE PARADOXE MAURITANIEN

### ✓ Atouts Existants

9 145 km fibre · 4G 73% (2024) · 89% enregistrement ID · RIAD 182% cible

### ⚠ Exécution Critique

36,2% mobilisé · 82% absorbé · Trust Stack 0/3 · EGDI 165/193

## 👊 FORCES

- **Volonté politique** pour la transformation numérique
- **89% Enregistrement ID** – Avantage temporel e-ID
- **9 145 km fibre** – Backbone complet (114% cible)
- **Modèles PPP éprouvés** – Paiements, SOC 24/7 (financ)
- **Porte maritime G5-Sahel** – Seul pays côtier
- **Second câble sous-marin** · RIAD 182% · Mobile ~95%

## ⚠ FAIBLESSES (Critiques)

- **Trust Stack 0/3** – PKI, e-ID, Hub Interop non opérationnels
- **Cadre juridique incomplet** – Lois MVLK manquantes
- **29,3% exécution budgétaire** – 64,4% non mobilisés
- **Pas de PMO central** – Pas de mandat d'exécution
- **UN EGDI : 0,3491 (165/193)** – e-Part : 0,1233 (174/193)
- **ITU GCI : 39,33/100 (125/193)** – Pas de SOC/CERT

## 🚀 OPPORTUNITÉS

- **Trust Stack accéléré** – Parcours 39 mois, démarrage T1 2026
- **Fast-Track juridique ≤90 jours** – Lois MVLK en parallèle PKI
- **Gains rapides** – e-Participation (6M), Data Center (3M), G2P (12M)
- **Extension PPP** – 0% → ≥20% en e-Gov d'ici 2030
- **Réforme FSU** – Dépendance PTF 65% → <50%
- **FOSS & Normes** – Éviter le verrouillage fournisseur

## ⚡ MENACES (Critiques)

- **Répétition du pattern 29,3%** → Effondrement de crédibilité
- **Verrouillage fournisseur** – Sans politique FOSS/Normes
- **Vulnérabilité cyber** – GCI 39,33/100, risque ransomware €50M+
- **50% électrification** – Plafond services pour 50% population
- **65% dépendance PTF** – Forte dépendance externe
- **Sécurité Sahel** – Risque de sabotage infrastructures

## VISION 2030

*"Un État numérique de confiance et inclusif où citoyens et entreprises accèdent à des services publics sécurisés partout, à tout moment — alimenté par des données interopérables et une infrastructure résiliente, intégré dans l'espace numérique arabe et africain."*

## MISSION

"Accélérer l'accès, la confiance et la valeur publique à travers des services numériques intégrés et une gouvernance des données exemplaire."



### Confiance

Identité & données sécurisées



### Inclusif

Pour tous, partout



### Performant

Exécution efficace

**Axe 1 : Confiance & Gouvernance des Données**

PKI · e-ID · Protection données · Interopérabilité

**€46M**

~8%

**Axe 2 : Services & Inclusion**

Portail citoyen · E-participation · Accessibilité · DAPs

**€110M**

~20%

**Axe 3 : Économie Numérique & Infrastructure**

Data center · IXP · GovPay · Startups · Numérisation PME

**€315M**

~57%

**Axe 4 : Innovation & Technologies Émergentes**

IA/ML · IoT · Préparation 5G · Lab Innovation

**€39M**

~7%

**ALLOCATION DES INVESTISSEMENTS****€510M**

sur 4 Axes (2026-2030)

**Question de Validation***"Cette structure et pondération sont-elles appropriées ?"*Structure ou pondération incorrecte ? → Soumettre **redline**

**L1**

PMO &amp; Exécution

€8M

**L2**

S&amp;E &amp; KPIs

€5M

**L3**

Finance &amp; Durabilité

Politique

**L4**

Compétences &amp; FPT

€15M

**L5**

Gouvernance Données

dans P2

**L6**

Cybersécurité

€12M

**€40M**

Fonctions Centrales soutenant les 7 Programmes

## POURQUOI LES LEVIERS COMPTENT

**Leçon 2022-2025 :**

Projets échoués par faiblesse gouvernance

**L1 PMO est Priorité #1**

15 personnels · 20% autorité budget · Rapport ministériel direct

**Question de Validation***"Ces 6 leviers sont-ils complets ?"*

11:35 – 11:50 · Véhicules d'exécution pour les 4 Axes (€510M)

P1

**Confiance & Identité**

Responsable : ANCCE/ANRPTS

€27M

P2

**Données & Interopérabilité**

Responsable : ANETAT

€19M

P3

**Services Citoyens & Inclusion**

Responsable : MTNMA

€110M

P4

**Infrastructure**

Responsable : MTNMA/SDIN

€200M

dont PPP €80M

P5

**Paiements & Fintech**

Responsable : BCM / Finance

€40M

dont PPP €15M

P6

**Économie Sectorielle & Entrepreneuriat**

Responsable : Économie / Secteurs

€75M

dont PPP €10M

P7

**Innovation & Tech Émergentes**

Responsable : MTNMA

€39M

**Total : 7 Programmes****€510M**

Composante PPP : €105M (19% du budget total)

## SOURCES DE FINANCEMENT · €550M TOTAL



■ **€250M** PTF/Bailleurs · 45%

■ **€195M** National · 36%

■ **€105M** PPP · 19%

## ALLOCATION BUDGÉTAIRE

7 Programmes (P1-P7) **€510M**

6 Fonctions Centrales (L1-L6) **€40M**

## STRATÉGIE DE FINANCEMENT

Dépendance  
bailleurs  
**65% → <50%**

Croissance PPP  
**0% → 19%**

OPEX sanctuarisé  
**≥80%**

## 3 PHASES DE MISE EN ŒUVRE

**1** **FONDATION 2027** **€200M (36%)**  
M0-M24

**2** **EXPANSION 2029** **€240M (44%)**  
M24-M48

**3** **IMPACT 2030** **€110M (20%)**  
M48-M60

## Question de Validation

"Ce cadre financier est-il réaliste et durable ?"

## PMO CENTRAL

## PMO au sein du MTNMA

- 15 personnel dédié
- Autorité de réallocation budgétaire (20%)
- Mandat RH pour équipes projets
- Rapport direct au Ministre

## PROCESSUS STAGE-GATE



Cadre Go/No-Go structuré : Les projets doivent satisfaire des critères définis à chaque jalon. Garantit le contrôle qualité et l'alignement des parties prenantes.

## Question de Validation

"Ce modèle de gouvernance est-il adéquat pour l'exécution ?"

## CYCLES DE REVUE

## Revue Mensuelles

Niveau PMO

Suivi avancement, escalade des risques

## Revue Trimestrielles

Comité de Pilotage

Tableau de bord KPI, réallocation budgétaire

## Revue Semestrielles

Ministériel

Direction stratégique, Conseil des Ministres

## 8 KPIS DE PILOTAGE

80%

Exec Budget

85%

Couv. e-ID

0,55

EGDI

3/3

Trust Stack

1

## Opérationnalisation PMO

Restaurer l'exécution : 29% → 60% exécution budget

€8M/5a

M0-M3

2

## Opérationnalisation Data Center

Construit 2023, non opérationnel – Débloque le cloud

€5M

3 mois

3

## MVLK + PKI Trust Stack

Fondation juridique &amp; technique pour e-services

€5,2M

6-12 mois

4

## Plateforme E-Participation

Rang 174/193 → Gain rapide pour confiance citoyenne

€0,5M

6 mois

5

## 10 Services Prioritaires + E-Procurement

Valeur citoyenne + transparence + anti-corruption

€11M

12 mois

## MÉTHODE DE PRIORISATION

### Critères MCDA-Light

Impact : 40% · Faisabilité : 40% · Inclusion : 20%

### Livrable de Session

#### Top-10 validé avec :

- Responsable assigné
- 1 KPI par priorité
- Jalon T2/2026

### Question de Validation

*"Validez-vous cette priorisation ?"*

Désaccord ? → Soumettre redline avec alternative + justification



# Pause

12:30 – 13:15 · 45 minutes

Reprise à 13:15 pour la Validation (Bloc C)

Dernière chance : Soumettre les Amendements

[QR]



## PROCESSUS DE VALIDATION

- 1 Lecture du Registre des Amendements**  
Toutes les soumissions consolidées de MS Forms + salle
- 2 Adoption Chapitre par Chapitre**  
Pas d'objection = Adopté tel que présenté
- 3 Enregistrement des Avis Minoritaires**  
Documenté en annexe pour transparence
- 4 Confirmation du Top-10**  
Responsables + KPI + Jalon T2/2026

« *Chapitre [X] : Maintenu tel que présenté. Y a-t-il des objections ?*  
... **Validé.** »

## CHAPITRES À VALIDER

- |                                |                 |
|--------------------------------|-----------------|
| Vision & Mission               | VALIDER         |
| 4 Axes Stratégiques (510 M€)   | VALIDER         |
| 6 Leviers Transversaux (40 M€) | VALIDER         |
| 7 Programmes avec Responsables | VALIDER         |
| Budget & Financement (550 M€)  | SOUS RÉSERVE MF |
| Modèle de Gouvernance          | VALIDER         |
| Top-10 Priorités 2026-2027     | VALIDER         |

**T+1 : Procès-verbal** **Ven, 5 déc**

PV + Registre des Amendements + Fiche  
Top-10 distribués

**T+5 : Clôture des** **Mar, 9 déc ·****Amendements** **17:00**

Fermeture MS Forms · Consolidation  
finale

**T+7 : Publication** **Jeu, 11****Finale** **déc**

Agenda 2030 – Final + Résumé Citoyen

**JALON CIBLE****Conseil des Ministres**

Fin décembre 2025 · Adoption Officielle



# Déjeuner

14:00 – 15:00

Déjeuner de travail · Réunions bilatérales si nécessaire

**Fin de l'Atelier : 15:30**

Documents et PV distribués selon le calendrier T+



# Merci

Consultation Stratégique Achevée

4

AXES

6

LEVIERS

7

PROGRAMMES

550 M€

INVESTISSEMENT

ÉCHÉANCE T+5

**Clôture des Amendements**

Mar, 9 déc - 17:00

OBJECTIF

**Conseil des Ministres**

Fin décembre 2025