

AGENDA NATIONAL DE TRANSFORMATION NUMERIQUE 2030 – PLACEMAT

Cadre Stratégique 2026-2030 | Vue d'ensemble Comité de Pilotage

550 M€
Investissement Total

4+6
Axes + Leviers

7+FC
Programmes + Central

85
Indicateurs

VISION 2030

« Un État numérique de confiance et inclusif où les citoyens et les entreprises accèdent à des services publics sécurisés partout et à tout moment — alimenté par des données interopérables et une infrastructure résiliente, intégré à l'espace numérique arabe et africain. »

≥0,55
Score EGDl

≥0,45
E-Participation

85%
Couverture e-ID

80%
Exécution Budget

80%
Taux de Mise en Œuvre

4 Engagements Fondamentaux (Mission)

- Restaurer l'Exécution** : Budget 60%→80%, Taux de mise en œuvre 40%→80%, PMO central avec mandat
- Socle de Confiance** : PKI→e-ID→Hub-Interop en 18-24 mois, Maturité confiance 0/3→3/3
- Financement Durable** : PTF 65%→<50%, PPP 0%→20%, Sanctuarisation OPEX ≥80%
- Mesurer l'Essentiel** : 85 indicateurs, Tableau de bord public, Revues mensuelles/trimestrielles/semestrielles

4 Axes Stratégiques = 510 M€

7 Programmes = 510 M€

8 Indicateurs de Direction

AXE 1 : Confiance & Données 46 M€

Objectif stratégique : Construire une infrastructure de confiance permettant l'identité numérique sécurisée, le partage de données et l'interopérabilité gouvernementale.

Résultats 2030 : Socle Confiance 0/3→3/3 • Couverture e-ID 85% • Flux données 50+ • PNID 100+ sources

AXE 2 : Services & Inclusion 110 M€

Objectif stratégique : Offrir des services numériques centrés sur le citoyen, accessibles à tous les Mauritaniens, urbains et ruraux, avec transparence et participation.

Résultats 2030 : EGDl ≥0,55 • E-Part ≥0,45 • 60+ Services E2E • E-Procurement 100% • NPS ≥70

AXE 3 : Économie & Infrastructure 315 M€

Objectif stratégique : Développer l'économie numérique via infrastructure souveraine, paiements numériques et écosystème entrepreneurial.

Résultats 2030 : PIB numérique 12% • 200 Startups • 4G 95% • DC/IXP opér. • GovPay G2P/B2G • PPP 19%

AXE 4 : Innovation & Technologies émergentes 39 M€

Objectif stratégique : Positionner la Mauritanie comme pays prêt pour l'innovation via technologies émergentes, expérimentation et compétences numériques.

Résultats 2030 : IA 5→10+ cas d'usage • IoT 10k capteurs • 5G prêt • Cloud-natif 50% • Lab Innovation

P1 (Ax1) : Confiance & Identité 27 M€

PKI Root 8 M€, Système e-ID 12 M€, TSP 3 M€, APD 2 M€, CVJM 2 M€. PKI opér. M12, e-ID pilote 500k M18, 6 décrets juridiques.

Pilote : **ANCCE/ANRPTS** M1 : **Appel d'offres PKI T1/26**

P2 (Ax1) : Données & Interopérabilité 19 M€

Hub-Interop 7 M€, PNID 6 M€, Bureau CDO 3 M€, Catalogue API 2 M€, Open Data 1 M€. Hub MVP M24, PNID 100+ sources '30, Loi Partage Données, Interface ANSADE.

Pilote : **ANETAT** M1 : **Nomination ANETAT T1/26**

P3 (Ax2) : Services Citoyens & Inclusion 110 M€

Portail Services 10 M€, E-Participation 15 M€, 10 Services E2E prioritaires 45 M€, E-Procurement OCDS 25 M€, Inclusion/PAD 15 M€. Portail opér. M6, E-Part 0,12→0,45, Guichet-CRVS, Procurement 100%, 200 PAD. Conception : Standard Gov, UX, WCAG.

Pilote : **MTNMA** M1 : **Portail bêta T2/26**

P4 (Ax3) : Infrastructure 200 M€ PPP 80 M€

Data Center 90 M€, IXP/Backbone 50 M€, Couverture 4G 35 M€, Services Cloud 15 M€, Usine Migration 10 M€. DC opérationnel M3 (Tier III+), IXP M6, Haut débit 95%, NREN, DR/PCA, SLA 99,9%, Feuille route migration 50+ systèmes.

Pilote : **MTNMA/SDIN** M1 : **Passation DC T1/26**

P5 (Ax3) : Paiements & Fintech 40 M€ PPP 15 M€

Plateforme GovPay 25 M€, Intégration Trésor 8 M€, Sandbox Fintech 5 M€, Open Banking 2 M€. G2P/P2G/B2G opér. M12, Cert. PCI-DSS, Intégr. GIMTEL, Transferts sociaux, Salaires.

Pilote : **BCM/Finances** M1 : **Appel d'offres GovPay T2/26**

P6 (Ax3) : Économie Sectorielle & Entrepreneuriat 75 M€ PPP 10 M€

Écosystème Startups 30 M€, Numérisation PME 20 M€, Solutions Sectorielles 15 M€, E-Commerce 10 M€. Loi Startup M12, 200 startups '30, Plateformes Mines/Pêche/Agri, Pilotes GovTech, PIB num. 12%.

Pilote : **Économie/Secteurs** M1 : **Loi Startup T4/26**

P7 (Ax4) : Innovation & Technologies émergentes 39 M€

IA/ML 12 M€, IoT/Villes intelligentes 10 M€, Préparation 5G 8 M€, Cloud-Natif 5 M€, Lab Innovation 4 M€. 5 pilotes IA '27→10+ '30, 10k capteurs IoT, Smart Nouakchott, Bac à sable GovTech, Cadre Éthique, Cloud-natif 50%.

Pilote : **MTNMA (Sec. gén.)** M1 : **Lab opér. T3/26**

Indicateur	Base '25	'27	'30
Exécution budgétaire	0	60%	80%
Taux mise en œuvre*	33%	40%	80%
Couverture e-ID	à conf.	40%	85%
Socle Confiance	0/3	2/3	3/3
EGDI	0,35	0,42	0,55
E-Participation	0,12	0,25	0,45
GCI (Cyber)	39	45	60
Part PPP	0%	5%	19%

*Taux mise en œuvre = Part des initiatives prioritaires en production/exploitation

3 Phases

FONDATION 2027
M0-M24 • 200 M€ (36%)
PKI opérationnel, e-ID 40%, Interop MVP, Guichet-CRVS, PMO ops

DÉPLOIEMENT 2029
M24-M48 • 240 M€ (44%)
e-ID 70%, Secteurs opérationnels, GovPay, 150 Startups

IMPACT 2030
M48-M60 • 110 M€ (20%)
e-ID 85%, Zones 5G, Cas IA, 200 Startups

Structure Budgétaire = 550 M€

7 Programmes (P1-P7) 510 M€

Fonctions Centrales (FC) 40 M€

Sources de Financement

National	195 M€ (36%)
PTF	250 M€ (45%)
PPP	105 M€ (19%)

6 Leviers = 40 M€ (Fonctions Centrales — Gouvernance & Facilitateurs pour tous les Programmes)

L1 : PMO (8 M€)
PMO central, Autorité budgétaire (20%), Mandat RH, Jalons

L2 : S&E (5 M€)
8 Indicateurs Direction, Tableau de bord, Revues (M/T/S)

L3 : Financement (politique)
PTF <50%, PPP 19%, Sanctuarisation OPEX ≥80%

L4 : Compétences (15 M€)
5 groupes cibles, SupNum/Unis, Formation sectorielle

L5 : Données (dans P2)
Bureau CDO, Loi Partage Données, RdR

L6 : Cyber (12 M€)
SOC/CERT 24/7, GCI 39→60, ISO 27001

Abréviations clés : ANRPTS (Agence Nationale du Registre des Populations et des Titres Sécurisés) • AN-ETAT (Agence Nationale de l'État) • ANSADE (Agence Nationale de la Statistique) • APD (Autorité de Protection des Données) • BCM (Banque Centrale de Mauritanie) • CDO (Chief Data Officer) • CERT (Équipe de Réponse aux Incidents) • CRVS (Enregistrement des Faits d'État Civil) • CVJM (Cadre Viable Juridique Minimal) • EGDl (Indice E-Gouvernement ONU) • FC (Fonctions Centrales) • GCI (Indice Mondial de Cybersécurité) • GovPay (Plateforme de Paiement Gouvernementale) • IXP (Point d'Échange Internet) • NDX (Échange National de Données) • PAN (Point d'Accès Numérique) • PKI (Infrastructure à Clés Publiques) • PMO (Bureau de Gestion de Projets) • PNID (Plateforme Nationale Intégrée de Données) • PPP (Partenariat Public-Privé) • PTF (Partenaires Techniques et Financiers) • RdR (Registre des Registres) • S&E (Suivi et Évaluation) • SOC (Centre d'Opérations de Sécurité) • SupNum (École Supérieure du Numérique) • TSP (Prestataire de Services de Confiance) • UX (Expérience Utilisateur) • WCAG (Directives d'Accessibilité du Contenu Web)