

AGENDA NUMÉRIQUE ARABE (ANA) 2023-2033

STRATÉGIE NUMÉRIQUE RÉGIONALE POUR 22 PAYS ARABES

Cadre LEA/CESAO | 5 Piliers | 35 Objectifs Stratégiques | 85 KPIs (24 int., 61 rég.) | Contribution ODD | Approche Multi-Acteurs

VISION STRATÉGIQUE 2033

Une région arabe où les gouvernements et les partenaires collaborent pour créer un espace numérique régional produisant et consommant des biens et services numériques de haute qualité à des prix abordables pour tous.

5

Piliers Stratégiques

35

Objectifs Stratégiques

85

KPIs (24+61)

22

Pays Arabes

2023-2033

Horizon Temporel



OBJECTIFS PRINCIPAUX

- **Contribution ODD** : Agenda 2030, égalité des chances, prospérité
- **Fracture numérique** : Réduction entre monde arabe & moyenne mondiale
- **Intégration régionale** : Coopération dans l'espace numérique



PRINCIPES TRANSVERSAUX

- **Inclusion** : Femmes, jeunes, régions isolées
- **Sécurité & confiance** : Cyber, protection données, signatures numériques
- **Ouverture & interopérabilité** : Coopération technique
- **Durabilité** : TIC vertes, modèles de partenariat

P1 : CADRES STRATÉGIQUES & LÉGISLATIFS

2 Objectifs

- Agendas numériques nationaux (12→22 pays)
- Stratégies sectorielles TIC (13→22), E-Learning, E-Santé
- Politiques thématiques (Cloud, Fintech, IA, IoT, Metaverse)
- Mécanismes de suivi (12→22 pays)
- Coordination internationale & renforcement des capacités

P2 : INFRASTRUCTURE, GOUVERNANCE & CADRE JURIDIQUE

8 Objectifs

- Concurrence télécom (22 pays régulation avancée)
- Accès Internet au-dessus moyenne mondiale (22 pays moyen terme)
- 50% haut débit >10Mbps, 4G au-dessus moyenne mondiale (22 pays)
- IXP : ≥1/pays, 4 régionaux, 70% trafic intra-régional
- Signature numérique : AAECA-Net, reconnaissance mutuelle
- Protection données : Lois+autorités (22), adequacy UE
- Cybersécurité : Stratégie, CERT, +5 points GCI
- Itinérance régionale & services transfrontaliers

P3 : ÉCONOMIE NUMÉRIQUE, EMPLOI & COMMERCE

12 Objectifs

- R&D : Part PIB ×2 (moyen), ×3 (long), brevets 1% mondial
- Indice innovation : +10 places tous les pays
- Secteur TIC : PIB1, IDE1, capital-risque1
- E-commerce : Transactions ×3, B2B mesurable+croissance
- Export TIC : Moyenne mondiale atteinte (moyen terme)
- Monnaies numériques : 10 pays réglementent
- Compétences TIC : >10% avancées (tous 22 pays)
- Télétravail : ≥1% dans chaque pays
- Registre entreprises & classification int. (22)

P4 : TRANSFORMATION NUMÉRIQUE & INCLUSION SOCIALE

9 Objectifs

- Accessibilité : 2% RNB pour haut débit (22 pays)
- Parité genre : Moyenne mondiale, écart urbain-rural 1,2%
- Accessibilité handicap : 7 pays politiques, indice DARE1
- Protection jeunesse : Programmes tous 22 pays
- Écoles/santé : Accès Internet ×2
- E-gouvernement : EGD1 +10%, >moyenne mondiale (long)
- Interopérabilité, données ouvertes (11→22 pays)
- Centres données Cloud : 11→22 national, 1 régional
- E-santé : Utilisation TIC tous 22 pays

P5 : CULTURE NUMÉRIQUE, CONTENUS ARABES & MÉDIAS

4 Objectifs

- Contenus arabes : Sites web ×2 (long terme)
- ccTLD arabes pour tous les pays (moyen terme)
- Enregistrements domaines : ×2 (long terme)
- Convergence TIC-médias : Stratégies (tous pays)
- Plateformes médias, lois publication Internet
- Détection fake news : Sites & sensibilisation



EXEMPLES D'KPIs

Indicateur	Base	~2027	2033
2.5.1 Pays avec IXP national	15	22	22
2.5.2 IXP régionaux	0	4	4+
2.5.4 Trafic données intra-régional	faible	50%	≥70%
2.6.1 Pays avec services eSign qualifiés	peu	≥15	22
2.7.1 Lois protection données	10	22	22
2.7.2 Autorités protection données indép.	<15	≥15	≥22
4.1.1 Haut débit mobile ≤ 2% RNB	10 pays	22	22
4.7.1 EGD1 au-dessus moyenne mondiale	13 dessous	tous +10%	22 dessous



INITIATIVES RÉGIONALES EXEMPLAIRES

P1 : INFRASTRUCTURE DE CONFIANCE

- AAECA-Net : Réseau de confiance numérique
- Reconnaissance mutuelle eID/eSign
- Cadres juridiques harmonisés
- Centre de cybersécurité arabe
- Coordination CERT/CSIRT régionale
- Réponse incidents & renforcement capacités

P2 : INFRASTRUCTURE

- Centres données régionaux & fédération Cloud
- Infrastructure souveraine, résiliente (DR/BCP)
- Lignes directrices et normes communes
- IXP arabes : ≥1 par pays + 4 régionaux
- Objectif : ≥70% trafic données intra-régional
- Connexion fournisseurs contenus globaux

P3 : INTÉGRATION ÉCONOMIQUE

- Portail/marketplace pour entreprises TIC
- Visibilité : fournisseurs, compétences, solutions
- Fonctions marketplace B2B & G2B
- Approvisionnement, export, partenariats
- Portail arabe pour contenus culturels
- Promotion du commerce numérique



STRUCTURE DE FINANCEMENT

- **Direct** : Fonds ANA (Ligue arabe), allocations nationales
- **Indirect** : PPP, modèles concession, financement mixte
- **Développement** : Banques multilatérales, coopération bilatérale
- **ONU/Spécialisé** : UIT, UNESCO, CNUCED, fonds TIC
- **Critères** : Orientation résultats, atténuation risques, durabilité
- **Impact régional** : Projets transfrontaliers priorités



FACTEURS DE SUCCÈS & RISQUES

- **Facteurs succès** : Engagement politique, stratégies nationales alignées
- **Régulation** : Coordination entre autorités, multi-acteurs
- **Baseline** : Déjà capturée pour la plupart des indicateurs
- **Mises à jour** : Revues stratégiques périodiques tous les 2-3 ans
- **Risques** : Instabilité politique → modèles flexibles
- **Lacunes financières** : Sources financement diversifiées
- **Capacités** : Programmes intensifs renforcement capacités



STRUCTURE DE GOUVERNANCE

- **ATICM** : Conseil ministres télécom & TIC arabes (stratégique)
- **Bureau exécutif** : Pilotage opérationnel
- **Comité permanent** : Coordination technique
- **Groupes de travail** : Élaboration & recommandations
- **Comité technique conjoint** : Gestion projets LEA/CESAO
- **Partenaires** : AICTO, ARADO, UIT, UNESCO, CNUCED, PNUD, OMS, FAO
- **Parties prenantes** : Secteur privé, société civile, academia, ministères



SUIVI & ÉVALUATION

- **Modèle de mesure** : 85 KPIs (24 internationaux + 61 indicateurs régionaux arabes)
- **Horizons temporels** : Court terme (2023-2026), moyen terme (2027-2030), long terme (2031-2033)
- **Collecte de données** : Définitions et sources standardisées
- **Revue dév. numérique arabe** : Apprentissage entre pairs & analyse comparative
- **Baseline** : Déjà capturée pour la plupart des indicateurs
- **Baseline** : Déjà capturée pour la plupart des indicateurs
- **Mises à jour** : Revues stratégiques périodiques tous les 2-3 ans



ABRÉVIATIONS & LÉGENDE

ATICM: Conseil ministres télécom & TIC arabes

LEA: Ligue des États Arabes

CESAO: Commission économique et sociale pour l'Asie occidentale

AICTO: Organisation arabe TIC

ARADO: Union arabe de radiodiffusion

UIT: Union internationale des télécommunications

UNESCO: Org. ONU pour l'éducation, science & culture

CNUCED: Conférence ONU commerce & développement

PNUD: Programme des Nations Unies pour développement

OMS: Organisation mondiale de la santé

FAO: Organisation pour l'alimentation et l'agriculture

TIC: Technologies de l'information et de la communication

EGDI: Indice de développement e-gouvernement

IXP: Point d'échange Internet

eID: Identité électronique

eSign: Signature électronique

AAECA-Net: Réseau autorités certification électronique arabes

CERT: Équipe intervention urgence informatique

SIRT: Équipe intervention incidents sécurité informatique

PPP: Partenariat public-privé

DR: Reprise après sinistre

BCP: Planification continuité activité

B2B: Business-to-Business (entreprise à entreprise)

G2B: Government-to-Business (gouv. à entreprise)

RNB: Revenu national brut

ccTLD: Domaine de premier niveau code pays

DARE: Évaluation droits accessibilité numérique

DC: Centre de données

KPI: Indicateur clé de performance

R&D: Recherche & Développement