

---

**République Islamique de Mauritanie**



**Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la  
Recherche Scientifique et des Technologies de  
l'Information et de la Communication  
MESRSTIC**

---

**Plan d'actions de la Stratégie Nationale  
de Promotion du Haut Débit**

---

*Etude sur la promotion de l'usage du Haut Débit en  
Mauritanie*

---

**JANVIER 2019**

---

# Sommaire

---

|                                                                  |    |
|------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Introduction.....                                             | 2  |
| 2. Liste des actions et activités .....                          | 3  |
| 2.1. Politiques publiques, régulation .....                      | 4  |
| 2.2. Infrastructures, connectivité, terminaux.....               | 4  |
| 2.3. Contenu et applications .....                               | 5  |
| 2.4. Education et formation .....                                | 5  |
| 3. Thématique 1 – Politiques publiques et régulation .....       | 6  |
| 4. Thématique 2 – Infrastructures, connectivité, terminaux ..... | 29 |
| 5. Thématique 3 – Contenu et applications .....                  | 45 |
| 6. Thématique 4 – Education et formation.....                    | 57 |
| 7. Synthèse de l'évaluation budgétaire.....                      | 62 |
| 8. Calendrier préliminaire de réalisation des actions .....      | 64 |

# 1. Introduction

---

Ce document détaille les actions pour la mise en œuvre opérationnelle de la Stratégie Nationale de promotion du Haut Débit en Mauritanie et leur phasage pour chacune des thématiques identifiées ci-dessus :

- Politiques publiques, régulation
- Infrastructures, connectivité, terminaux
- Contenu et applications
- Education et formation

Les actions (et les activités qui la composent) sont présentées par niveau de priorité et avec un phasage, les objectifs et les résultats attendus.

D'autres actions concernant plus largement la stratégie digitale pourraient venir compléter ce plan, à ce stade, elles dépassent le cadre de cette étude.

## 2. Liste des actions et activités

Les actions et activités listées ci-dessous sont détaillées dans les paragraphes suivants.

Chaque action ou activité est décrite dans une fiche selon le modèle ci-dessous. Cette fiche pourra être complétée par le comité de suivi au fur et à mesure de la réalisation du plan d'action.

| <i>Référence de l'action</i>                                  | <i>Nom du projet</i>         | <i>Priorité</i> |
|---------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------|
|                                                               |                              |                 |
| <b>Période de lancement :</b>                                 | <b>Durée :</b>               |                 |
| <b>Responsable</b>                                            |                              |                 |
| <b>Objectifs</b>                                              |                              |                 |
|                                                               |                              |                 |
| <b>Résultats attendus / indicateurs de succès</b>             |                              |                 |
|                                                               |                              |                 |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b> |                              |                 |
|                                                               |                              |                 |
| <b>Risques</b>                                                |                              |                 |
| ➤                                                             |                              |                 |
| <b>Acteurs</b>                                                |                              |                 |
| ➤                                                             |                              |                 |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                      |                              |                 |
| ➤                                                             |                              |                 |
| <b>Budget</b>                                                 | <b>Source de financement</b> |                 |
|                                                               |                              |                 |

## 2.1. Politiques publiques, régulation

- 1-1. Mise en place du plan d'actions de la stratégie nationale de promotion du Haut Débit
  - 1-1-1. Validation des objectifs et des priorités
  - 1-1-2. Mise en place de la gouvernance
  - 1-1-3. Définition des projets prioritaires
  - 1-1-4. Choix des indicateurs de suivi
  - 1-1-5. Définition des objectifs de couverture des réseaux d'accès
  - 1-1-6. Définition des capacités d'accès minimales par zones
- 1-2. Définition réglementaire de marchés de gros
  - 1-2-1. Définition de marchés pertinents de gros
  - 1-2-2. Définition du niveau de concurrence par marché géographique
  - 1-2-3. Définition du niveau de concurrence par service
- 1-3. Définition des indicateurs de suivi de la mise en œuvre de la stratégie nationale de promotion du Haut Débit
- 1-4. Définition et mise en place du processus de suivi des indicateurs
- 1-5. Réglementation de l'Accès Universel
  - 1-5-1. Choix des opérateurs porteurs de d'accès universel par zone
- 1-6. Définition d'une politique d'Open Access
  - 1-6-1. Partage des infrastructures d'accès
  - 1-6-2. Partage des infrastructures de transport
  - 1-6-3. Définition des conditions d'accès aux réseaux de transport partagé
  - 1-6-4. Partage du réseau de transport
  - 1-6-5. Evaluer la mise en place d'un NBN (National Broadband network)
  - 1-6-6. Définition la gestion du réseau cœur séparé ou du NBN national selon décisions sur le sujet
- 1-7. Lancement de la 5G

## 2.2. Infrastructures, connectivité, terminaux

- 2-1. Couverture des réseaux large bande : objectif cadre
  - 2-1-1. Augmentation de la capacité internationale
  - 2-1-2. Création d'un second accès par câble sous-marin
  - 2-1-3. Connection de tous les chefs-lieux des Wilayas et Moughataas au réseau large bande national
  - 2-1-4. Déploiement du réseau par câble à fibre optique jusqu'aux chefs-lieux des communes
  - 2-1-5. Installation d'un second IXP national
  - 2-1-6. Déploiement des réseaux d'accès 3G et 4G dans les Wilayas et Moughataas
- 2-2. Installation de serveurs cache des applications les plus populaires
- 2-3. Mise en place d'un data center national
  - 2-3-1. Etude préalable des besoins du data center
  - 2-3-2. Construction et mise en service du data center
- 2-4. Mise en place de CDN de contenus locaux
  - 2-4-1. Installation CDN
  - 2-4-2. Migration de contenus des urbains CDN vers le data center
- 2-5. Définition d'un catalogue de services de gros en cohérence avec la nouvelle politique

- 2-6. Facilitation de l'accès aux terminaux : réduction des taxes des terminaux

## **2.3. Contenu et applications**

- 3-1. Mise en place d'une stratégie e-gouvernement en cohérence avec la stratégie nationale Haut Débit
  - 3-1-1. Déploiement du réseau inter-administration
  - 3-1-2. Développement des applications G2G
  - 3-1-3. Développement des applications G2C et G2B
  - 3-1-4. Connexion des établissements publics (hôpitaux, écoles, dispensaires...)
  - 3-1-5. Connection du gouvernement au data center national
- 3-2. Mise en place d'une stratégie nationale de support aux développeurs de contenu
  - 3-2-1. Mise en place de politiques de support aux développeurs de contenu
  - 3-2-2. Concours national de l'innovation
- 3-3. Développement de contenus spécifiques par secteur
- 3-4. Installation de pépinières
- 3-5. Subventionnement des terminaux dans les écoles

## **2.4. Education et formation**

- 4-1. Lancement du plan national de la formation numérique
- 4-2. Programmes de sensibilisation
- 4-3. Alphabétisation numérique
- 4-4. Mise en place d'un portail de formation en ligne
- 4-5. Développement d'expertise technique

### 3. Thématique 1 – Politiques publiques et régulation

Cette thématique comporte sept actions principales, dont la première est essentielle puisqu'elle structure tout le suivi de la mise en œuvre de cette stratégie.

| Référence de l'action                                                                                                                                                                                                                        | Nom du projet                                                                        | Priorité                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 1-1                                                                                                                                                                                                                                          | Mise en place du plan d'actions de la stratégie nationale de promotion du Haut Débit | 1                            |
| Période de lancement : Juin 2019                                                                                                                                                                                                             |                                                                                      | Durée : 2 mois               |
| Responsable                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                      | MESRSTIC - DGTIC             |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                      |                              |
| Proposer un cadrage général des actions menées, intégrer tous les organismes publics et privés concernés dans le projet                                                                                                                      |                                                                                      |                              |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                            |                                                                                      |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Lancement officiel de la mise en œuvre de la stratégie de promotion du Haut Débit</li> <li>➤ Réunion de lancement avec la participation de la présidence et des principaux ministères</li> </ul>    |                                                                                      |                              |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                |                                                                                      |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Nomination du comité de pilotage</li> </ul> <p>Cette action est essentielle car elle conditionne un suivi efficace de la mise en œuvre de la stratégie de promotion du Haut Débit en Mauritanie</p> |                                                                                      |                              |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                      |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Retard dans la nomination du comité de pilotage</li> </ul>                                                                                                                                          |                                                                                      |                              |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                      |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Présidence</li> <li>➤ Tous les ministères et entités impactés par cette stratégie</li> </ul>                                                                                                        |                                                                                      |                              |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                      |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Concertation avec les acteurs concernés</li> <li>➤ Définition d'objectifs clairs</li> </ul>                                                                                                         |                                                                                      |                              |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                      | <b>Source de financement</b> |
| Temps agent                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                      |                              |

| <b>Référence de l'action</b>                                                                                                                                                                                                                 | <b>Nom du projet</b>                             | <b>Priorité</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------|
| <b>1-1-1</b>                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Validation des objectifs et des priorités</b> | <b>1</b>        |
| <b>Période de lancement</b> : juillet 2019                                                                                                                                                                                                   | <b>Durée</b> : 3 mois                            |                 |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                                                                                                           | Comité de pilotage                               |                 |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                             |                                                  |                 |
| Coordination avec toutes les instances sur les objectifs quantitatifs définis                                                                                                                                                                |                                                  |                 |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                            |                                                  |                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Définition d'objectifs concrets de développement</li> <li>➤ Définition des indicateurs de succès de chaque action et activité</li> </ul>                                                            |                                                  |                 |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                |                                                  |                 |
|                                                                                                                                                                                                                                              |                                                  |                 |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                               |                                                  |                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Retard dans la nomination du comité de pilotage</li> </ul>                                                                                                                                          |                                                  |                 |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                               |                                                  |                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Primature</li> <li>➤ MEF</li> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ Tous les ministères et entités membres du comité de pilotage</li> </ul>                                                                     |                                                  |                 |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                     |                                                  |                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Validation des objectifs et des priorités de chaque action/activité en concertation avec les acteurs concernés</li> <li>➤ Définition des indicateurs de succès de chaque action/activité</li> </ul> |                                                  |                 |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                | <b>Source de financement</b>                     |                 |
| Temps agent                                                                                                                                                                                                                                  |                                                  |                 |



| <i>Référence de l'action</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <i>Nom du projet</i>                   | <i>Priorité</i> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------|
| <b>1-1-2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Mise en place de la gouvernance</b> | <b>1</b>        |
| <b>Période de lancement</b> : juillet 2019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Durée</b> : 3 mois                  |                 |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Comité de pilotage                     |                 |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                        |                 |
| Définir la Gouvernance transverse et les personnes responsables des actions/activités                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                        |                 |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                        |                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Procédures de pilotage de la mise en œuvre de la stratégie</li> <li>➤ Liste des membres du comité de pilotage national</li> <li>➤ Liste des membres du comité de pilotage de chaque ministère/entité</li> </ul>                                                                                                                                                       |                                        |                 |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                        |                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                        |                 |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                        |                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Retard dans la nomination du comité de pilotage</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                        |                 |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                        |                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Primature</li> <li>➤ MEF</li> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ Tous les ministères et entités membres du comité de pilotage</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                       |                                        |                 |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                        |                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Etablir les procédures de pilotage de la mise en œuvre de la stratégie</li> <li>➤ Etablir la liste des membres du comité de pilotage national et officialiser leur nomination</li> <li>➤ Faire établir la liste des membres du comité de pilotage de chaque ministère/entité par les entités concernées et s'assurer que leur nomination est officialisée.</li> </ul> |                                        |                 |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Source de financement</b>           |                 |
| Temps agent                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                        |                 |

| <i>Référence de l'action</i>                                                                                                                                                                                                                                              | <i>Nom du projet</i>                       | <i>Priorité</i>              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------|
| <b>1-1-3</b>                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Définition des projets prioritaires</b> | <b>1</b>                     |
| <b>Période de lancement</b> : juillet 2019<br>A renouveler tous les ans                                                                                                                                                                                                   |                                            | <b>Durée</b> : 3 mois        |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                                                                                                                                        |                                            | Comité de pilotage           |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                                          |                                            |                              |
| Préciser la liste des projets prioritaires qui devront être financés                                                                                                                                                                                                      |                                            |                              |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                                                         |                                            |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Liste de projets prioritaires</li> <li>➤ Budgets à engager pour lancer les études de faisabilité</li> </ul>                                                                                                                      |                                            |                              |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                                             |                                            |                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                            |                              |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                                                            |                                            |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Aucun budget disponible pour les premières études de faisabilité</li> </ul>                                                                                                                                                      |                                            |                              |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                                                            |                                            |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Primature</li> <li>➤ MEF</li> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ Tous les ministères et entités membres du comité de pilotage</li> </ul>                                                                                                  |                                            |                              |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                                                  |                                            |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Etablir la liste des actions prioritaires à engager immédiatement pour tenir les objectifs de cette stratégie</li> <li>➤ Etablir les budgets des premières études de faisabilité pour lancer ces actions prioritaires</li> </ul> |                                            |                              |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                                             |                                            | <b>Source de financement</b> |
| Temps agent                                                                                                                                                                                                                                                               |                                            |                              |

| <i>Référence de l'action</i>                                                                                                                                                                                                                                           | <i>Nom du projet</i>                  | <i>Priorité</i>              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------|
| <b>1-1-4</b>                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Choix des indicateurs de suivi</b> | <b>1</b>                     |
| <b>Période de lancement</b> : juillet 2019<br>A renouveler tous les ans                                                                                                                                                                                                |                                       | <b>Durée</b> : 3 mois        |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                                                                                                                                     |                                       | Comité de pilotage           |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                                       |                                       |                              |
| Choisir les indicateurs de suivi de l'avancement des actions/activité                                                                                                                                                                                                  |                                       |                              |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                                                      |                                       |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Indicateurs de suivi</li> <li>➤ Valeur de référence des indicateurs</li> </ul>                                                                                                                                                |                                       |                              |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                                          |                                       |                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                       |                              |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                                                         |                                       |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Retard dans la nomination du comité de pilotage</li> </ul>                                                                                                                                                                    |                                       |                              |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                                                         |                                       |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ Tous les ministères et entités membres du comité de pilotage</li> </ul>                                                                                                                                   |                                       |                              |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                                               |                                       |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Etablir la liste des indicateurs de suivi des actions/activités</li> <li>➤ Etablir le processus de mesure de ces indicateurs et leur périodicité</li> <li>➤ Définir le responsable de la mesure de ces indicateurs</li> </ul> |                                       |                              |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                                          |                                       | <b>Source de financement</b> |
| Temps agent                                                                                                                                                                                                                                                            |                                       |                              |

| <i>Référence de l'action</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <i>Nom du projet</i>                                                                        | <i>Priorité</i> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>1-1-5</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Définition des objectifs de couverture des réseaux d'accès</b>                           | <b>1</b>        |
| <b>Période de lancement :</b> décembre 2019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Durée :</b> 2 mois                                                                       |                 |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | MESRSTIC - DGTIC                                                                            |                 |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                             |                 |
| Définir les objectifs de couverture des réseaux d'accès Haut Débit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                             |                 |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                             |                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Objectifs annuels de couverture de la population par les réseaux à Haut Débit et/ou de l'objectif à 5 ans par zone</li> <li>➤ Objectifs annuels de raccordement des administrations au réseau Haut Débit</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                             |                 |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                             |                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Ces objectifs doivent être établis en cohérence avec le plan de déploiement des infrastructures</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                             |                 |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                             |                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Retard dans la mise en œuvre des projets réalisés par le gouvernement</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                             |                 |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                             |                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ MEF</li> <li>➤ Fonction publique</li> <li>➤ Opérateurs</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                             |                 |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                             |                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Définir des objectifs de couverture Haut Débit pour les principaux marchés</li> <li>➤ Objectifs possibles : <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2020 : 65% de la population couverte par la 3G</li> <li>• 2021 : 80% de la population couverte par la 3G</li> <li>• 2023 : 25% de Nouakchott et Nouadhibou couvert par le réseau fixe large bande<br/>100% des administrations connectées au large bande</li> <li>• 2040 : 100% de la population couverte par des réseaux large bande (fixe ou mobile)</li> </ul> </li> <li>➤ Mise à jour annuelle de ces objectifs</li> </ul> |                                                                                             |                 |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Source de financement</b>                                                                |                 |
| Temps agent                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Le budget nécessaire aux infrastructures est défini dans le déploiement des infrastructures |                 |

| <b>Référence de l'action</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Nom du projet</b>                                       | <b>Priorité</b>                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1-1-6</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Définition des capacités d'accès minimales par zone</b> | <b>1</b>                                                                                    |
| <b>Période de lancement</b> : décembre 2019<br>A renouveler tous les 2 ou 3 ans                                                                                                                                                                                                                                               |                                                            | <b>Durée</b> : 2 mois                                                                       |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                            | MESRSTIC - DGTIC                                                                            |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                            |                                                                                             |
| Définir les objectifs de capacités d'accès minimales par zone                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                            |                                                                                             |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                            |                                                                                             |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Objectifs annuels de capacité d'accès par zone</li> <li>➤ Objectif à 5 ans par zone</li> </ul>                                                                                                                                                                                       |                                                            |                                                                                             |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                            |                                                                                             |
| ➤                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                            |                                                                                             |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                            |                                                                                             |
| ➤                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                            |                                                                                             |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                            |                                                                                             |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ ARE</li> <li>➤ Opérateurs</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                             |                                                            |                                                                                             |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                            |                                                                                             |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Définir des objectifs annuels de capacité d'accès Haut Débit par zone</li> <li>➤ Objectifs possibles : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Voir tableau 7 du paragraphe 7.2 de la stratégie nationale</li> </ul> </li> <li>➤ Mise à jour périodique de ces objectifs</li> </ul> |                                                            |                                                                                             |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                            | <b>Source de financement</b>                                                                |
| Temps agent                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                            | Le budget nécessaire aux infrastructures est défini dans le déploiement des infrastructures |

| <i>Référence de l'action</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <i>Nom du projet</i>                         | <i>Priorité</i>              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------|
| 1-2                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Définition réglementaire des marchés de gros | 1                            |
| <b>Période de lancement</b> : juillet 2019                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                              | <b>Durée</b> : 2 mois        |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                              | ARE                          |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                              |                              |
| Créer les conditions d'un fonctionnement efficace du marché                                                                                                                                                                                                                                                       |                                              |                              |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                              |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Coordination de l'écosystème</li> <li>➤ Etablissement de catalogues de services</li> </ul>                                                                                                                                                                               |                                              |                              |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                                                                                     |                                              |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Le marché de gros est défini comme : « Tout service rendu par un opérateur à un acteur du marché intermédiaire »</li> <li>➤ Les définitions de marché évolueront avec le développement et pourront être revues après un certain niveau de pénétration atteint</li> </ul> |                                              |                              |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                              |                              |
| ➤                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                              |                              |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                              |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ ARE</li> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ Opérateurs</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                 |                                              |                              |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                              |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Définition du marché de gros</li> <li>➤ Etablissement de catalogue de service par les opérateurs</li> <li>➤ Séparation comptable à mettre en place par les opérateurs</li> </ul>                                                                                         |                                              |                              |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                              | <b>Source de financement</b> |
| Temps agent                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                              |                              |

| <b>Référence de l'action</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Nom du projet</b>                            | <b>Priorité</b>       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------|
| <b>1-2-1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Définition de marchés pertinents de gros</b> | <b>1</b>              |
| <b>Période de lancement</b> : septembre 2019<br>A renouveler régulièrement (après 3 ou 5 ans)                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                 | <b>Durée</b> : 4 mois |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ARE                                             |                       |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                 |                       |
| Selon le marché pertinent, le régulateur décidera du niveau de concurrence permettant un bon développement et de mesures exceptionnelles si nécessaire                                                                                                                                                                                                |                                                 |                       |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                 |                       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Concurrence dans le marché de détail bénéfique au développement des services et baisse des prix</li> <li>➤ Optimisation de l'accès aux infrastructures de gros</li> <li>➤ Facilitation de l'investissement</li> <li>➤ Définition des opérateurs en situation de dominance et de leurs obligations</li> </ul> |                                                 |                       |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                 |                       |
| ➤                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                 |                       |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                 |                       |
| ➤                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                 |                       |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                 |                       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ ARE</li> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ Opérateurs</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                 |                       |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                 |                       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Définition des marchés de gros à réguler</li> <li>➤ Définition des opérateurs en situation de dominance pour ces marchés</li> <li>➤ Obligations réglementaires pour les opérateurs en situation de dominance</li> </ul>                                                                                      |                                                 |                       |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Source de financement</b>                    |                       |
| Temps agent                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                 |                       |

| <i>Référence de l'action</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <i>Nom du projet</i>                                        | <i>Priorité</i>              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 1-2-2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Définition du niveau de concurrence par marché géographique | 1                            |
| <b>Période de lancement :</b> septembre 2019<br>A renouveler après 5 ans                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                             | <b>Durée :</b> 4 mois        |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                             | ARE                          |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                             |                              |
| Mise en place de plans pour les zones Beta et Gamma                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                             |                              |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                             |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Niveau de concurrence dans les zones Beta lorsque le Fonds d'Accès Universel aux Services contribue au déficit du service</li> <li>➤ Niveau de concurrence dans les zones Gamma lorsque le Fonds d'Accès Universel aux Services contribue au financement des infrastructures et/ou au déficit des services</li> </ul> |                                                             |                              |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                             |                              |
| ➤                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                             |                              |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                             |                              |
| ➤                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                             |                              |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                             |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ ARE</li> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ Opérateurs</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                             |                              |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                             |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Statuer sur le besoin de monopoles temporaires sur les zones Beta et Gamma, assortis d'obligations de couverture</li> <li>➤ Définition du/des opérateurs porteurs du Service Universel si nécessaire</li> </ul>                                                                                                       |                                                             |                              |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                             | <b>Source de financement</b> |
| Temps agent                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                             |                              |



| <i>Référence de l'action</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <i>Nom du projet</i>                            | <i>Priorité</i>              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------|
| 1-2-3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Définition du niveau de concurrence par service | 2                            |
| Période de lancement : 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                 | Durée : 6 mois               |
| Responsable                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                 | ARE                          |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                 |                              |
| Définir le niveau de concurrence souhaitable pour chaque type de service sur le marché de détail                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                 |                              |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                 |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Quels sont les opérateurs en situation de dominance sur les différents types de service retenus</li> <li>➤ Quelles obligations inhérentes à la situation de dominance devront être mises en place</li> </ul>                                                                                                               |                                                 |                              |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                 |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Cette action doit être réalisée en cohérence avec les décisions de séparation du réseau cœur</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                    |                                                 |                              |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                 |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Non prise en compte du marché de données</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                 |                              |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                 |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ ARE</li> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ Opérateurs</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                 |                              |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                 |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Définition des types de services à considérer (fixe, mobile, voix, données) en fonction de leur importance présente et future</li> <li>➤ Définition des conditions de dominance pour ces différents services</li> <li>➤ Définition des obligations réglementaires pour les opérateurs en situation de dominance</li> </ul> |                                                 |                              |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                 | <b>Source de financement</b> |
| Temps agent                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                 |                              |

| <i>Référence de l'action</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <i>Nom du projet</i>                                                                                         | <i>Priorité</i>              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 1-3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Définition des indicateurs de suivi de la mise en œuvre de la stratégie nationale de promotion du Haut Débit | 1                            |
| <b>Période de lancement</b> : juillet 2019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                              | <b>Durée</b> : 3 mois        |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                              | MESRSTIC – DGTIC             |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                              |                              |
| Choisir les indicateurs de suivi de l'avancement des actions/activité                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                              |                              |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                              |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Indicateurs de suivi</li> <li>➤ Valeur de référence des indicateurs</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                              |                              |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                              |                              |
| ➤                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                              |                              |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                              |                              |
| ➤                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                              |                              |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                              |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ ARE</li> <li>➤ Tous les ministères et entités membres du comité de pilotage</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                              |                              |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                              |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Etablir la liste des indicateurs de suivi des actions/activités</li> <li>➤ Indicateurs possibles : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Couverture et pénétration réelle 3G</li> <li>• Couverture et pénétration réelle 4G</li> <li>• Nombre de souscriptions 2G, 3G, 4G</li> <li>• Trafic de données par utilisateur</li> <li>• Nombre de bâtiments gouvernementaux, écoles et centre de santé avec un accès large bande...</li> </ul> </li> <li>➤ Réévaluation des indicateurs après 5 ans</li> </ul> |                                                                                                              |                              |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                              | <b>Source de financement</b> |
| Temps agent                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                              |                              |

| <i>Référence de l'action</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <i>Nom du projet</i>                                                     | <i>Priorité</i> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>1-4</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Définition et mise en place du processus de suivi des indicateurs</b> | <b>1</b>        |
| <b>Période de lancement : 2020</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Durée : permanent</b>                                                 |                 |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | MESRSTIC – DGTIC                                                         |                 |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                          |                 |
| Mettre en place un processus de mesure des indicateurs et les responsables de ces mesures                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                          |                 |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                          |                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Processus de mesure de ces indicateurs et leur périodicité</li> <li>➤ Responsable de la mesure de chaque indicateur</li> </ul>                                                                                                                                                                       |                                                                          |                 |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                          |                 |
| ➤                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                          |                 |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                          |                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Manque de coopération des opérateurs pour la remise des informations</li> <li>➤ Imprécision dans les relevés</li> </ul>                                                                                                                                                                              |                                                                          |                 |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                          |                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ ARE</li> <li>➤ Tous les ministères et entités membres du comité de pilotage</li> </ul>                                                                                                                                                                                           |                                                                          |                 |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                          |                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Etablir le processus de mesure de ces indicateurs et leur périodicité</li> <li>➤ Définir le responsable de la mesure de ces indicateurs</li> <li>➤ Faire une première mesure en 2020 pour servir de référence</li> <li>➤ Mesurer régulièrement ces indicateurs (au moins une fois par an)</li> </ul> |                                                                          |                 |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Source de financement</b>                                             |                 |
| Temps agent                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                          |                 |

| <i>Référence de l'action</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <i>Nom du projet</i>                       | <i>Priorité</i>              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------|
| <b>1-5</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Réglementation de l'Accès Universel</b> | <b>1</b>                     |
| <b>Période de lancement</b> : septembre 2019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                            | <b>Durée</b> : 4 mois        |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                            | MESRSTIC – DGTIC             |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                            |                              |
| Faire évoluer la réglementation du « Service Universel » pour prendre en compte le Haut Débit et éventuellement les infrastructures à Haut Débit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                            |                              |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                            |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Les accès large bande font partie du Service Universel</li> <li>➤ Les infrastructures large bande peuvent être financées par le FAUS</li> <li>➤ Toutes les sommes payées par les opérateurs (licences, pénalités...) sont affectées au FAUS</li> <li>➤ Nouvel arrêté sur le SU remplaçant celui de 2012</li> </ul>                                                                                                                                             |                                            |                              |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                            |                              |
| ➤                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                            |                              |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                            |                              |
| ➤                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                            |                              |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                            |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ FAUS</li> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ Opérateurs</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                            |                              |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                            |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Définir les services et infrastructures pouvant être financés par le FAUS en incluant le large bande</li> <li>➤ Redéfinition du processus d'intervention du FAUS</li> <li>➤ Affectation au FAUS des sommes payées par les opérateurs en plus de la redevance SU (licences, pénalités...)</li> <li>➤ Préparer un nouvel arrêté sur le SU et le faire approuver</li> <li>➤ Préparer le plan d'investissement par le FAUS pour les 5 prochaines années</li> </ul> |                                            |                              |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                            | <b>Source de financement</b> |
| Temps agent                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                            |                              |

| Référence de l'action                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Nom du projet                                               | Priorité                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 1-5-1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Choix des opérateurs porteurs de l'accès universel par zone | 2                            |
| <b>Période de lancement</b> : fin 2019<br>A revoir une fois le réseau national large bande défini                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                             | <b>Durée</b> : permanent     |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                             | MESRSTIC – DGTIC             |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                             |                              |
| Choisir les opérateurs porteurs de l'Accès Universel par zone ou des obligations pour chaque opérateur selon les résultats de l'analyse des marchés pertinents                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                             |                              |
| <b>Résultats attendus / indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                             |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Lancement des Appels d'Offres (AO) pour le Service Universel sur les zones Gamma retenues</li> <li>➤ Choix des opérateurs sur ces zones selon les résultats de l'AO</li> </ul>                                                                                                                                                                                                |                                                             |                              |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                             |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Le nouvel arrêté sur le SU est publié</li> <li>➤ Le plan d'investissement par le FAUS est adopté</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                             |                              |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                             |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Les AO sont déclarés « déserts »</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                             |                              |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                             |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ FAUS</li> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ Opérateurs</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                             |                              |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                             |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ A partir du plan d'investissement validé par le SU, choix des zones à développer la première année</li> <li>➤ Préparation du cahier des charges pour ces zones et budget alloué par le FAUS</li> <li>➤ Lancement des AO auprès des opérateurs</li> <li>➤ Analyse des offres des opérateurs et attribution du marché</li> <li>➤ Opération à renouveler chaque année</li> </ul> |                                                             |                              |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                             | <b>Source de financement</b> |
| Temps agent                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                             |                              |

| <b>Référence de l'action</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Nom du projet</b>                            | <b>Priorité</b>              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------|
| <b>1-6</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Définition d'une politique d'Open Access</b> | <b>1</b>                     |
| <b>Période de lancement :</b> décembre 2019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Durée :</b> 6 mois                           |                              |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | MESRSTIC – DGTIC                                |                              |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                 |                              |
| Extension du cadre actuel de partage d'infrastructure : objectifs, étendue, limites, échéancier...                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                 |                              |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                 |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Amélioration de la qualité de service</li> <li>➤ Réduction des prix</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                 |                              |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                 |                              |
| ➤                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                 |                              |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                 |                              |
| ➤                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                 |                              |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                 |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ ARE</li> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ Opérateurs</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                 |                              |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                 |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Analyse du cadre actuel de partage d'infrastructure</li> <li>➤ Consultation des opérateurs pour étendre ce cadre à toutes les infrastructures, y compris, par exemple, le partage du réseau d'accès (RAN Sharing), en fixer les limites et prévoir un échéancier</li> <li>➤ Prévoir des mesures incitatives pour en développer l'usage (par exemple, les pylônes doivent supporter au moins 2 ou 3 jeux d'antennes en plus de ceux du constructeur du site)</li> <li>➤ Prévoir des mesures de réciprocité proportionnelles aux parts de marché</li> <li>➤ Préparer les textes réglementaires nécessaires (arrêtés, décisions ARE...) et les faire approuver</li> </ul> |                                                 |                              |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                 | <b>Source de financement</b> |
| Temps agent                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                 |                              |

| <b>Référence de l'action</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Nom du projet</b>                       | <b>Priorité</b>              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------|
| <b>1-6-1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Partage des infrastructures d'accès</b> | <b>1</b>                     |
| <b>Période de lancement</b> : décembre 2019                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                            | <b>Durée</b> : 3 ans         |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                            | MESRSTIC – DGTIC             |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                            |                              |
| Créer une concurrence efficace du marché de détail                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                            |                              |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                            |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Augmentation de la concurrence sur les zones couvertes</li> <li>➤ Baisse des tarifs de détail</li> </ul>                                                                                                                                                                   |                                            |                              |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                                                                                       |                                            |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Publication des textes réglementaires prévus par l'action 1-6</li> <li>➤ Ce partage doit se faire en priorité sur les zones Alpha et Beta.</li> </ul>                                                                                                                      |                                            |                              |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                            |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Retard dans la publication des textes de l'action 1-6</li> </ul>                                                                                                                                                                                                           |                                            |                              |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                            |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ ARE</li> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ Opérateurs</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                   |                                            |                              |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                            |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Discussion entre les opérateurs et l'ARE pour définir un développement coordonné sur les zones Alpha non ou mal couvertes en Haut Débit</li> <li>➤ S'assurer que le déploiement est conforme au plan adopté par les opérateurs (simultanéité des constructions)</li> </ul> |                                            |                              |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                            | <b>Source de financement</b> |
| Temps agent                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                            |                              |

| <i>Référence de l'action</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                | <i>Nom du projet</i>                     | <i>Priorité</i>              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------|
| 1-6-2                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Partage des infrastructures de transport | 3                            |
| Période de lancement : 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                          | Durée : 1 an                 |
| Responsable                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                          | MESRSTIC – DGTIC             |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                          |                              |
| Définir le niveau de partage (couche réseau) et son étendue (réseau cœur / agrégation)<br>Optimiser l'utilisation des ressources<br>Fournir des capacités définies par les coûts<br>Eviter l'intégration verticale de certains opérateurs                                                                   |                                          |                              |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                                                                                           |                                          |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Application d'une politique de Service Universel inclusive</li> <li>➤ Annulation progressive des goulots d'étranglement de réseau</li> <li>➤ Meilleur accès au contenu</li> <li>➤ Croissance de l'accès Internet</li> <li>➤ Baisse des tarifs de détail</li> </ul> |                                          |                              |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                                                                               |                                          |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ A mettre en perspective avec les développements du backbone</li> </ul>                                                                                                                                                                                             |                                          |                              |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                          |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                         |                                          |                              |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                          |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ ARE</li> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ Opérateurs</li> </ul>                                                                                                                                                                                                           |                                          |                              |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                          |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Lancement d'une consultation sur l'étendue d'un réseau national Haut Débit : backbone, agrégation, etc... en relation avec les marchés pertinents</li> </ul>                                                                                                       |                                          |                              |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                          | <b>Source de financement</b> |
| Temps agent                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                          |                              |



| <i>Référence de l'action</i>                                                                                                                 | <i>Nom du projet</i>                                               | <i>Priorité</i>              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 1-6-3                                                                                                                                        | Définition des conditions d'accès aux réseaux de transport partagé | 2                            |
| <b>Période de lancement :</b> 2020                                                                                                           |                                                                    | <b>Durée :</b> 6 mois        |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                           |                                                                    | MESRSTIC – DGTIC             |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                             |                                                                    |                              |
| Extension de la réglementation de partage des infrastructures aux réseaux de transport                                                       |                                                                    |                              |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                            |                                                                    |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Partage des infrastructures de transport</li> <li>➤ Baisse des tarifs de détail</li> </ul>          |                                                                    |                              |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                |                                                                    |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ A mettre en perspective avec les développements du backbone</li> </ul>                              |                                                                    |                              |
| <b>Risques</b>                                                                                                                               |                                                                    |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤</li> </ul>                                                                                          |                                                                    |                              |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                               |                                                                    |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ ARE</li> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ Opérateurs</li> </ul>                                            |                                                                    |                              |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                     |                                                                    |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Lancement d'une consultation sur les conditions d'accès aux réseaux de transport partagé</li> </ul> |                                                                    |                              |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                |                                                                    | <b>Source de financement</b> |
| Temps agent                                                                                                                                  |                                                                    |                              |

| <i>Référence de l'action</i>                                                                                                                                                  | <i>Nom du projet</i>           | <i>Priorité</i> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------|
| 1-6-4                                                                                                                                                                         | Partage du réseau de transport | 2               |
| <b>Période de lancement : 2020</b>                                                                                                                                            | <b>Durée : 1 an</b>            |                 |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                                            | MESRSTIC – DGTIC               |                 |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                              |                                |                 |
| Définir la séparation structurelle ou fonctionnelle du réseau cœur en fonction de la stratégie nationale du pays visant à créer la confiance des opérateurs de l'écosystème   |                                |                 |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                                             |                                |                 |
| ➤ Choix éventuel du type de séparation du réseau cœur                                                                                                                         |                                |                 |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                 |                                |                 |
| ➤ Selon les orientations retenues dans la stratégie nationale                                                                                                                 |                                |                 |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                |                                |                 |
| ➤ Coûts liés à la réorganisation commerciale des offres                                                                                                                       |                                |                 |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                |                                |                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ ARE</li> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ Opérateurs</li> </ul>                                                                             |                                |                 |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                      |                                |                 |
| ➤ Définir la séparation structurelle ou fonctionnelle du réseau cœur en fonction de la stratégie nationale du pays visant à créer la confiance des opérateurs de l'écosystème |                                |                 |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                 | <b>Source de financement</b>   |                 |
| Temps agent                                                                                                                                                                   |                                |                 |

| <i>Référence de l'action</i>                                                                                                                                                                                                                               | <i>Nom du projet</i>                                      | <i>Priorité</i>              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------|
| 1-6-5                                                                                                                                                                                                                                                      | Evaluer la mise en place d'un réseau national large bande | 2                            |
| <b>Période de lancement :</b> 2021                                                                                                                                                                                                                         |                                                           | <b>Durée :</b> 6 mois        |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                                                                                                                         |                                                           | MESRSTIC – DGTIC             |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                           |                                                           |                              |
| En relation directe avec l'action 1-6-4 (Partage du réseau de transport), il s'agit de décider de la création d'un réseau géré par un opérateur unique ou consortium visant à fournir la capacité à tous les opérateurs de service                         |                                                           |                              |
| <b>Résultats attendus / indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                                          |                                                           |                              |
| ➤ Décision sur la mise en place d'un réseau national large bande                                                                                                                                                                                           |                                                           |                              |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                              |                                                           |                              |
| ➤ En relation directe avec l'action 1-6-4 – partage du réseau de transport                                                                                                                                                                                 |                                                           |                              |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                                             |                                                           |                              |
| ➤                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                           |                              |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                                             |                                                           |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ ARE</li> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ Opérateurs</li> </ul>                                                                                                                                                          |                                                           |                              |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                                   |                                                           |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Définir l'étendue du réseau</li> <li>➤ Définir la gouvernance</li> <li>➤ Coordonner le lancement avec les opérateurs de détail</li> <li>➤ Définir les services (infrastructure passive, layer 2, etc.)</li> </ul> |                                                           |                              |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                              |                                                           | <b>Source de financement</b> |
| Temps agent                                                                                                                                                                                                                                                |                                                           |                              |

| <i>Référence de l'action</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <i>Nom du projet</i>                                                                                                      | <i>Priorité</i>              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 1-6-6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Définition de la gestion du réseau cœur séparé ou du réseau national large bande selon la décision suite à l'action 1-6-4 | 3                            |
| <b>Période de lancement</b> : fin 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                           | <b>Durée</b> : 1 an          |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                           | MESRSTIC – DGTIC             |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                           |                              |
| En relation directe avec l'action 1-6-5 (évaluer la mise en place d'un réseau national large bande), il s'agit de définir les conditions de gestion du réseau ainsi défini                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                           |                              |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                           |                              |
| ➤ Décision sur la mise en place d'un réseau national large bande                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                           |                              |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                           |                              |
| ➤ En relation directe avec l'action 1-6-5, évaluer la mise en place d'un réseau national large bande                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                           |                              |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                           |                              |
| ➤                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                           |                              |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                           |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ ARE</li> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ Opérateurs</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                           |                              |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                           |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Définir les scénarii de gouvernance du réseau cœur : consortium spécifique, opérateur fixe, société de patrimoine</li> <li>➤ Définir la gouvernance</li> <li>➤ Coordonner le lancement avec les opérateurs de détail</li> <li>➤ Définir les services (infrastructure passive, layer 2, etc.)</li> <li>➤ Préparer l'AO selon les choix effectués</li> </ul> |                                                                                                                           |                              |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                           | <b>Source de financement</b> |
| Temps agent                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                           |                              |

| Référence de l'action                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Nom du projet      | Priorité                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------|
| 1-7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Lancement de la 5G | 4                            |
| Période de lancement : 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                    | Durée : 1 an                 |
| Responsable                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                    | MESRSTIC – DGTIC             |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                    |                              |
| Créer une offre permettant l'accès au très Haut Débit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                    |                              |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                    |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Migration vers des technologies pouvant porter la demande de contenu et créer de nouveaux services</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                    |                              |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                    |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Lancement de l'appel à candidature en 2026</li> <li>➤ Mises en service des premières stations 5G en 2028- 2029</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                              |                    |                              |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                    |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Un prix de licence trop élevé risque de freiner les opérateurs</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                    |                              |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                    |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ ARE</li> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ Opérateurs</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                    |                              |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                    |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Consultation des opérateurs pour définir les objectifs de couverture de cette nouvelle génération (a priori Nouakchott dans un premier temps, puis Nouadhibou et quelques chefs-lieux de Wilayas dans un deuxième temps)</li> <li>➤ Préparation des termes de références de la licence 5G et des cahiers des charges associés</li> <li>➤ Lancement de l'appel à candidature pour la licence</li> </ul> |                    |                              |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                    | <b>Source de financement</b> |
| Temps agent                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                    |                              |

## 4. Thématique 2 – Infrastructures, connectivité, terminaux

| Référence de l'action                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Nom du projet                                                | Priorité                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 2-1                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Définition des objectifs de couverture du réseau large bande | 1                            |
| Période de lancement : septembre 2019<br>A renouveler en 2023                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                              | Durée : 2 mois               |
| Responsable                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                              | MESRSTIC - DGTIC             |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                              |                              |
| Définir des objectifs de couverture du réseau large bande                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                              |                              |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                              |                              |
| ➤ Objectifs ambitieux et réalistes de couverture du réseau large bande                                                                                                                                                                                                                                        |                                                              |                              |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                              |                              |
| ➤                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                              |                              |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                              |                              |
| ➤                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                              |                              |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                              |                              |
| ➤ ARE<br>➤ MESRSTIC                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                              |                              |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                              |                              |
| ➤ Concertation avec les acteurs concernés<br>➤ Objectifs possibles : <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2023 : 80% de la population couverte par des réseaux large bande</li> <li>• 2025 : 100% de la population couverte par des réseaux large bande</li> </ul> ➤ Mise à jour de ces objectifs en 2023 |                                                              |                              |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                              | <b>Source de financement</b> |
| Temps agent                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                              |                              |

| <i>Référence de l'action</i>                                                                                                                                                                                           | <i>Nom du projet</i>                       | <i>Priorité</i>              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------|
| 2-1-1                                                                                                                                                                                                                  | Augmentation de la capacité internationale | 2                            |
| <b>Période de lancement : 2020</b>                                                                                                                                                                                     |                                            | <b>Durée : 5 ans</b>         |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                                                                                     |                                            | IMT                          |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                       |                                            |                              |
| Augmenter la capacité internationale pour satisfaire l'accroissement de la demande                                                                                                                                     |                                            |                              |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                      |                                            |                              |
| ➤ La capacité internationale disponible permet de satisfaire l'accroissement de la demande                                                                                                                             |                                            |                              |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                          |                                            |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ La Mauritanie souscrit aux augmentations de capacité proposées par ACE</li> <li>➤ L'action 2-1-2, nouveau câble sous-marin, est lancée pour assurer une redondance</li> </ul> |                                            |                              |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                         |                                            |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ La demande croit plus vite que les augmentations de capacité programmées par ACE</li> <li>➤ Incident sur le câble ACE</li> </ul>                                              |                                            |                              |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                         |                                            |                              |
| ➤ IMT                                                                                                                                                                                                                  |                                            |                              |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                               |                                            |                              |
| ➤ Souscription aux augmentations de capacité proposées par ACE                                                                                                                                                         |                                            |                              |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                          |                                            | <b>Source de financement</b> |
| 1 M US\$ pour chaque augmentation                                                                                                                                                                                      |                                            | IMT                          |

| <i>Référence de l'action</i>                                                                                                                                                                                                             | <i>Nom du projet</i>                            | <i>Priorité</i>              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------|
| 2-1-2                                                                                                                                                                                                                                    | Création d'un second accès par câble sous-marin | 1                            |
| <b>Période de lancement : 2019</b>                                                                                                                                                                                                       |                                                 | <b>Durée : 5 ans</b>         |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                                                                                                       |                                                 | IMT                          |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                         |                                                 |                              |
| Créer un second accès sur un autre câble sous-marin Nouadhibou – Les Canaries afin de sécuriser l'accès international de la Mauritanie                                                                                                   |                                                 |                              |
| <b>Résultats attendus / indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                        |                                                 |                              |
| ➤ La Mauritanie dispose d'un second accès international indépendant du premier                                                                                                                                                           |                                                 |                              |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                            |                                                 |                              |
| ➤ Les Canaries acceptent la pose de ce câble                                                                                                                                                                                             |                                                 |                              |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                           |                                                 |                              |
| ➤ Risques liés à se lancer seuls dans la pose d'un câble sous-marin, il faudrait associer le Mali et le Burkina pour mitiger les risques                                                                                                 |                                                 |                              |
| ➤ La Mauritanie n'a jamais déployé de câble sous-marin.                                                                                                                                                                                  |                                                 |                              |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                           |                                                 |                              |
| ➤ IMT                                                                                                                                                                                                                                    |                                                 |                              |
| ➤ MESRSTIC                                                                                                                                                                                                                               |                                                 |                              |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                 |                                                 |                              |
| ➤ Négociation avec les Canaries et l'opérateur de la station d'atterrissement à Las Palmas pour avoir l'autorisation de poser ce câble, voire l'associer au projet, et convenir des conditions de transit vers l'Europe et les Amériques |                                                 |                              |
| ➤ Négociation avec le Mali et le Burkina Faso pour les associer au projet                                                                                                                                                                |                                                 |                              |
| ➤ Négocier avec les bailleurs de fonds pour obtenir un financement                                                                                                                                                                       |                                                 |                              |
| ➤ Etude de faisabilité par un cabinet de conseil spécialisé dans ce domaine                                                                                                                                                              |                                                 |                              |
| ➤ Lancement de l'AO pour la pose du câble selon les résultats de l'étude de faisabilité                                                                                                                                                  |                                                 |                              |
| ➤ Suivi des travaux par un organisme spécialisé                                                                                                                                                                                          |                                                 |                              |
| ➤ Mise en service du nouveau câble sous-marin                                                                                                                                                                                            |                                                 |                              |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                            |                                                 | <b>Source de financement</b> |
| 50 M US\$                                                                                                                                                                                                                                |                                                 | IMT et bailleurs de fonds    |



| <i>Référence de l'action</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <i>Nom du projet</i>                                                                     | <i>Priorité</i>              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 2-1-3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Connexion de tous les chefs-lieux de Willaya et Moughataa au réseau large bande national | 1                            |
| Période de lancement : 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                          | Durée : 3 ans                |
| Responsable                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                          | MESRSTIC - DGTIC             |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                          |                              |
| Améliorer la connectivité des Willayas et Moughataas en reliant Tidjkdja et les 21 chefs-lieux de Moughataas non connectés au réseau national large bande                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                          |                              |
| <b>Résultats attendus / indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                          |                              |
| ➤ Tous les chefs-lieux de Willaya et de Moughataa sont reliés au réseau national                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                          |                              |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                          |                              |
| ➤                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                          |                              |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                          |                              |
| ➤ Financement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                          |                              |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                          |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ FAUS</li> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ SDIN</li> <li>➤ Opérateurs</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                          |                              |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                          |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Négocier avec les bailleurs de fonds pour le financement de ce projet</li> <li>➤ Réaliser les études pour la pose de ces 21 tronçons de câbles, 2950 km environ, répartis sur tout le pays</li> <li>➤ Lancer l'AO pour ces liaisons</li> <li>➤ Négocier le contrat avec le fournisseur retenu</li> <li>➤ Lancer l'AO pour l'exploitation de ces liaisons</li> <li>➤ Suivre les travaux et réceptionner les tronçons.</li> <li>➤ Mettre en service les nouveaux tronçons dès qu'ils sont opérationnels</li> </ul> |                                                                                          |                              |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                          | <b>Source de financement</b> |
| 36 M US\$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                          | Bailleurs de fonds, FAUS     |

| <i>Référence de l'action</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <i>Nom du projet</i>                                                        | <i>Priorité</i>                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| 2-1-4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Connexion de tous les chefs-lieux de Commune au réseau large bande national | 2                                    |
| <b>Période de lancement :</b> 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                             | <b>Durée :</b> 7 ans                 |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                             | MESRSTIC - DGTIC                     |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                             |                                      |
| Améliorer la connectivité des communes en reliant leurs chefs-lieux au réseau national large bande                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                             |                                      |
| <b>Résultats attendus / indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                             |                                      |
| ➤ Tous les chefs-lieux de commune sont reliés au réseau national                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                             |                                      |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                             |                                      |
| ➤ L'action 2-1-3 est terminée                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                             |                                      |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                             |                                      |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Financement</li> <li>➤ La capacité d'investissement des opérateurs est limitée</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                             |                                      |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                             |                                      |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ FAUS</li> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ SDIN</li> <li>➤ Opérateurs</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                             |                                      |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                             |                                      |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Négocier avec les bailleurs de fonds pour le financement de ce projet</li> <li>➤ Réaliser la programmation des connexions selon les besoins des opérateurs</li> <li>➤ Réaliser les études pour la pose de ces quelques 120 tronçons de câbles, 3 500 à 5 000 km environ, répartis sur tout le pays</li> <li>➤ Lancer l'AO pour ces liaisons</li> <li>➤ Négocier le contrat avec le fournisseur retenu</li> <li>➤ Lancer l'AO pour l'exploitation de ces liaisons</li> <li>➤ Suivre les travaux et réceptionner les tronçons</li> <li>➤ Mettre en service les nouveaux tronçons dès qu'ils sont opérationnels</li> </ul> |                                                                             |                                      |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                             | <b>Source de financement</b>         |
| 50 à 60 M US\$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                             | Opérateurs, bailleurs de fonds, FAUS |

| <i>Référence de l'action</i>                                                                                                                                                                                                                                                                  | <i>Nom du projet</i>                  | <i>Priorité</i>              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------|
| 2-1-5                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Installation d'un second IXP national | 2                            |
| <b>Période de lancement : 2021</b>                                                                                                                                                                                                                                                            |                                       | <b>Durée : 1 an</b>          |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                       | MESRSTIC - DGTIC             |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                       |                              |
| Améliorer les conditions d'accès aux contenus<br>Facilitation de l'accès aux contenus locaux                                                                                                                                                                                                  |                                       |                              |
| <b>Résultats attendus / indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                                                                             |                                       |                              |
| ➤ Second IXP national opérationnel                                                                                                                                                                                                                                                            |                                       |                              |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                                                                 |                                       |                              |
| ➤ Cet IXP sera implanté à Nouadhibou dans les locaux de la nouvelle station d'atterrissage                                                                                                                                                                                                    |                                       |                              |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                       |                              |
| ➤ Retard dans la création du second accès international                                                                                                                                                                                                                                       |                                       |                              |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                       |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ FAUS</li> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ SDIN</li> <li>➤ IMT</li> </ul>                                                                                                                                                                                   |                                       |                              |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                       |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Lancer l'AO pour ce second IXP (mise à niveau des spécifications du premier IXP)</li> <li>➤ Négocier le contrat avec le fournisseur retenu</li> <li>➤ Suivre les travaux et réceptionner l'IXP</li> <li>➤ Mettre en service le nouvel IXP</li> </ul> |                                       |                              |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                       | <b>Source de financement</b> |
| 0,15 M US\$                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                       | SDIN                         |

| <i>Référence de l'action</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <i>Nom du projet</i>                                                             | <i>Priorité</i>                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| 2-1-6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Déploiement des réseaux d'accès dans toutes les communes des zones Beta et Gamma | 1                                    |
| <b>Période de lancement :</b> 2019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                  | <b>Durée :</b> 20 ans                |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                  | MESRSTIC - DGTIC                     |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                  |                                      |
| Améliorer l'accès Haut Débit dans les communes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                  |                                      |
| <b>Résultats attendus / indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                  |                                      |
| ➤ Tous les citoyens peuvent avoir accès au Haut Débit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                  |                                      |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                  |                                      |
| ➤ Les communes de la zone Alpha sont du ressort exclusif des opérateurs et ne font donc pas partie de ce plan d'action                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                  |                                      |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                  |                                      |
| ➤ Le budget des opérateurs est limité                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                  |                                      |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                  |                                      |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ FAUS</li> <li>➤ ARE</li> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ SDIN</li> <li>➤ opérateurs</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                  |                                      |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                  |                                      |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Négocier avec les bailleurs de fonds pour participer au financement de ce projet</li> <li>➤ Préparer un plan annuel de déploiement du réseau d'accès dans ces zones Beta et Gamma (à mettre à jour chaque année)</li> <li>➤ Lancer chaque année les AO pour développer les réseaux dans les communes retenues</li> <li>➤ Négocier avec les opérateurs retenus pour les déploiements</li> <li>➤ Suivre la mise en service des réseaux</li> <li>➤ Suivre les demandes de subvention</li> </ul> |                                                                                  |                                      |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                  | <b>Source de financement</b>         |
| 10 M US\$ chaque année jusqu'en 2030<br>7 M US\$ chaque année après 2030                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                  | Opérateurs, bailleurs de fonds, FAUS |

| <i>Référence de l'action</i>                                                                                                                                                                                                   | <i>Nom du projet</i>                                                | <i>Priorité</i>              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 2-2                                                                                                                                                                                                                            | Installation de serveurs cache des applications les plus populaires | 2                            |
| <b>Période de lancement :</b> 2020                                                                                                                                                                                             |                                                                     | <b>Durée :</b> 1 an          |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                                                                                             |                                                                     | IMT                          |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                               |                                                                     |                              |
| Rapprocher les principaux contenus internationaux des utilisateurs<br>Faciliter l'accès aux contenus internet                                                                                                                  |                                                                     |                              |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                              |                                                                     |                              |
| ➤ Amélioration des temps d'accès aux contenus internationaux                                                                                                                                                                   |                                                                     |                              |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                  |                                                                     |                              |
| ➤ Ces serveurs cache seront implantés dans les locaux de la station d'atterrissage à Nouakchott                                                                                                                                |                                                                     |                              |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                 |                                                                     |                              |
| ➤                                                                                                                                                                                                                              |                                                                     |                              |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                 |                                                                     |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ SDIN</li> <li>➤ IMT</li> </ul>                                                                                                                                    |                                                                     |                              |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                       |                                                                     |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Lancer l'AO pour ces serveurs cache</li> <li>➤ Négocier le contrat avec le fournisseur retenu</li> <li>➤ Suivre les travaux et les réceptionner</li> <li>➤ Mise en service</li> </ul> |                                                                     |                              |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                  |                                                                     | <b>Source de financement</b> |
| 0,5 M US\$                                                                                                                                                                                                                     |                                                                     | SDIN                         |

| <i>Référence de l'action</i>                                                                                                                                                                                                                                                                   | <i>Nom du projet</i>                   | <i>Priorité</i>              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------|
| 2-3                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Mise en place d'un datacenter national | 3                            |
| <b>Période de lancement : 2020</b>                                                                                                                                                                                                                                                             |                                        | <b>Durée : 2 ans</b>         |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                        | MESRSTIC - DGTIC             |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                        |                              |
| Pouvoir héberger sur le sol national les applications e-Gouvernement<br>Créer un espace d'hébergement pour les acteurs privés                                                                                                                                                                  |                                        |                              |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                                                                              |                                        |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Coordination du stockage des contenus, création des conditions de développement d'offres de contenu</li> <li>➤ Amélioration de la sécurité des applications</li> </ul>                                                                                |                                        |                              |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                                                                  |                                        |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Installer le datacenter proche des pépinières d'entreprises et centres de formation pour créer un pôle d'économie numérique</li> <li>➤ Toutes les administrations devraient migrer leurs centres informatiques vers le datacenter national</li> </ul> |                                        |                              |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                        |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Financement</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                |                                        |                              |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                        |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ SDIN</li> <li>➤ Tous les ministères et entités publiques</li> </ul>                                                                                                                                                               |                                        |                              |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                        |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Evaluer les besoins des entreprises privées</li> <li>➤ Evaluer les besoins de l'administration</li> </ul>                                                                                                                                             |                                        |                              |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                        | <b>Source de financement</b> |
| Temps agent                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                        |                              |

| <i>Référence de l'action</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <i>Nom du projet</i>                          | <i>Priorité</i>              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------|
| 2-3-1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Etude de faisabilité d'un datacenter national | 3                            |
| <b>Période de lancement : 2020</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                               | <b>Durée : 1 an</b>          |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                               | MESRSTIC - DGTIC             |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                               |                              |
| Evaluer les besoins à 20 ans pour dimensionner correctement l'infrastructure à mettre en place (bâtiment) et sa localisation                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                               |                              |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                               |                              |
| ➤ Les choix critiques pour la réalisation du datacenter sont solidement étayés                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                               |                              |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                               |                              |
| ➤ Installer le datacenter proche des pépinières d'entreprises et centres de formation pour créer un pôle d'économie numérique                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                               |                              |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                               |                              |
| ➤ Financement de la réalisation                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                               |                              |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                               |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ SDIN</li> <li>➤ Tous les ministères et entités publiques</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                               |                              |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                               |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Etude de faisabilité du datacenter</li> <li>➤ Taille des salles pour l'administration et pour les services aux entreprises privées</li> <li>➤ Catalogue de services initial pour les services aux entreprises privées</li> <li>➤ Choix de la localisation</li> <li>➤ Organisation du bâtiment</li> <li>➤ Organisation du réseau IP interne</li> <li>➤ Sécurité des données</li> <li>➤ Sécurité des accès</li> <li>➤ Cahier des charges</li> </ul> |                                               |                              |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                               | <b>Source de financement</b> |
| 0,6 M US\$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                               | SDIN                         |

| <i>Référence de l'action</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <i>Nom du projet</i>               | <i>Priorité</i>              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------|
| 2-3-2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Réalisation du datacenter national | 3                            |
| <b>Période de lancement</b> : fin 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                    | <b>Durée</b> : 2 ans         |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                    | MESRSTIC - DGTIC             |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                    |                              |
| Réaliser le datacenter défini lors de l'action 2-3-1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                    |                              |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                    |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Coordination du stockage des contenus, création des conditions de développement d'offres de contenu</li> <li>➤ Amélioration de la sécurité des applications</li> </ul>                                                                                                                                                                                                    |                                    |                              |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                    |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ L'action 2-3-1 est terminée et ses résultats sont validés</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                    |                              |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                    |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Financement</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                    |                              |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                    |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ SDIN</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                    |                              |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                    |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Lancer l'AO pour le datacenter</li> <li>➤ Négocier le contrat avec le fournisseur retenu</li> <li>➤ Lancer l'AO pour l'exploitation du datacenter</li> <li>➤ Démarcher les entreprises privés qui pourraient avoir besoin de services ou de capacités de stockage</li> <li>➤ Suivre les travaux et les réceptionner</li> <li>➤ Mettre en service le datacenter</li> </ul> |                                    |                              |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                    | <b>Source de financement</b> |
| 20 M US\$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                    | Bailleurs de fonds           |



| <i>Référence de l'action</i>                                                                                                                                                                                                | <i>Nom du projet</i>                    | <i>Priorité</i>              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------|
| 2-4                                                                                                                                                                                                                         | Mise en place de CDN de contenus locaux | 2                            |
| <b>Période de lancement</b> : fin 2020                                                                                                                                                                                      |                                         | <b>Durée</b> : 2 mois        |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                                                                                          |                                         | MESRSTIC - DGTIC             |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                            |                                         |                              |
| Statuer sur la mise en place de CDN de contenus locaux, et choix de leur localisation                                                                                                                                       |                                         |                              |
| <b>Résultats attendus / indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                           |                                         |                              |
| ➤ Décision d'installer des CDN et choix du site d'installation                                                                                                                                                              |                                         |                              |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                               |                                         |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Peuvent être hébergés avec d'autres serveurs</li> <li>➤ Prévoir au moins 2 CDN sur des sites distincts pour assurer une redondance</li> </ul>                                      |                                         |                              |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                              |                                         |                              |
| ➤                                                                                                                                                                                                                           |                                         |                              |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                              |                                         |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ SDIN</li> </ul>                                                                                                                                                |                                         |                              |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                    |                                         |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Statuer sur l'opportunité de mettre en place des CDN (au moins 2)</li> <li>➤ Choisir le lieu d'installation</li> <li>➤ Inscrire cet investissement au budget de la SDIN</li> </ul> |                                         |                              |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                               |                                         | <b>Source de financement</b> |
| Temps agent                                                                                                                                                                                                                 |                                         |                              |

| <i>Référence de l'action</i>                                                                                          | <i>Nom du projet</i>         | <i>Priorité</i> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------|
| 2-4-1                                                                                                                 | Installation des CDN         | 2               |
| <b>Période de lancement :</b> 2021                                                                                    | <b>Durée :</b> 1 an          |                 |
| <b>Responsable</b>                                                                                                    | MESRSTIC - DGTIC             |                 |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                      |                              |                 |
| Mettre en place des serveurs de contenu avec de l'espace libre pour les développeurs et les applications de formation |                              |                 |
| <b>Résultats attendus / indicateurs de succès</b>                                                                     |                              |                 |
| ➤ Un ou plusieurs CDN sont opérationnels                                                                              |                              |                 |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                         |                              |                 |
| ➤ La décision a été prise lors de l'action 2-6, ainsi que le choix des lieux d'installation                           |                              |                 |
| <b>Risques</b>                                                                                                        |                              |                 |
| ➤                                                                                                                     |                              |                 |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                        |                              |                 |
| ➤ MESRSTIC                                                                                                            |                              |                 |
| ➤ SDIN                                                                                                                |                              |                 |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                              |                              |                 |
| ➤ Lancer l'AO pour deux ou plusieurs CDN                                                                              |                              |                 |
| ➤ Négocier le contrat avec le fournisseur retenu                                                                      |                              |                 |
| ➤ Suivre les travaux et réceptionner les CDN                                                                          |                              |                 |
| ➤ Mettre en service les CDN                                                                                           |                              |                 |
| <b>Budget</b>                                                                                                         | <b>Source de financement</b> |                 |
| 0,2 à 1,0 M US\$ par CDN                                                                                              | SDIN                         |                 |

| <i>Référence de l'action</i>                                                                                                                                                                          | <i>Nom du projet</i>                             | <i>Priorité</i>              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------|
| 2-4-2                                                                                                                                                                                                 | Migration de contenus des CDN vers le datacenter | 3                            |
| <b>Période de lancement : 2022</b>                                                                                                                                                                    |                                                  | <b>Durée : 1 an</b>          |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                                                                    |                                                  | MESRSTIC - DGTIC             |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                      |                                                  |                              |
| Profiter de la mise en service du datacenter pour mutualiser les infrastructures                                                                                                                      |                                                  |                              |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                     |                                                  |                              |
| ➤ Le contenu des CDN est transféré dans les serveurs du datacenter                                                                                                                                    |                                                  |                              |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                         |                                                  |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Mutualisation des infrastructures</li> <li>➤ Donner de l'espace de stockage à des acteurs privés du contenu</li> </ul>                                       |                                                  |                              |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                        |                                                  |                              |
| ➤                                                                                                                                                                                                     |                                                  |                              |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                        |                                                  |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ SDIN</li> <li>➤ Exploitant du datacenter</li> </ul>                                                                                      |                                                  |                              |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                              |                                                  |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Organiser la migration du contenu</li> <li>➤ Réaliser cette migration selon les plans</li> <li>➤ Faire migrer les équipements pour les réutiliser</li> </ul> |                                                  |                              |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                         |                                                  | <b>Source de financement</b> |
| 0,1 M US\$ par CDN                                                                                                                                                                                    |                                                  | SDIN                         |

| <i>Référence de l'action</i>                                                                                                                                                                                                            | <i>Nom du projet</i>                                                                  | <i>Priorité</i>              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 2-5                                                                                                                                                                                                                                     | Définition d'un catalogue de services de gros en cohérence avec la nouvelle politique | 2                            |
| <b>Période de lancement :</b> 2020                                                                                                                                                                                                      |                                                                                       | <b>Durée :</b> 1 an          |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                       | ARE                          |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                       |                              |
| Définition claire des services des opérateurs et des modalités de facturation                                                                                                                                                           |                                                                                       |                              |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                       |                                                                                       |                              |
| ➤ Clarifier les échanges entre opérateurs, faciliter l'usage du réseau national                                                                                                                                                         |                                                                                       |                              |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                       |                              |
| ➤                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                       |                              |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                       |                              |
| ➤                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                       |                              |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                       |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ ARE</li> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ Opérateurs</li> </ul>                                                                                                                                       |                                                                                       |                              |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                |                                                                                       |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Mise en place d'une concertation sur les services régulés</li> <li>➤ Analyse des coûts de réseau</li> <li>➤ Mise en place de services dont les tarifs sont déterminés par les coûts</li> </ul> |                                                                                       |                              |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                       | <b>Source de financement</b> |
| Temps agent                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                       |                              |

| <i>Référence de l'action</i>                                                                                                                                                                                                                            | <i>Nom du projet</i>            | <i>Priorité</i>              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------|
| 2-6                                                                                                                                                                                                                                                     | Faciliter l'accès aux terminaux | 1                            |
| <b>Période de lancement</b> : septembre 2019                                                                                                                                                                                                            |                                 | <b>Durée</b> : 5 ans         |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                                                                                                                      |                                 | MEF                          |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                        |                                 |                              |
| Permettre un meilleur accès à Internet grâce à l'accès à des terminaux à bas prix                                                                                                                                                                       |                                 |                              |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                                       |                                 |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Création d'une appétence pour les services numériques</li> <li>➤ Augmentation de la demande</li> <li>➤ Facilitation dans la création de contenus locaux</li> </ul>                                             |                                 |                              |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                           |                                 |                              |
| ➤                                                                                                                                                                                                                                                       |                                 |                              |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                                          |                                 |                              |
| ➤                                                                                                                                                                                                                                                       |                                 |                              |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                                          |                                 |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ MEF</li> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ Opérateurs</li> </ul>                                                                                                                                                       |                                 |                              |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                                |                                 |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Mise à disposition d'ordinateurs dans les lieux publics</li> <li>➤ Baisse des taxes sur les terminaux</li> <li>➤ Installation de terminaux en usage libre dans les pépinières et lieux de formation</li> </ul> |                                 |                              |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                           |                                 | <b>Source de financement</b> |
| 0,1 M US\$ par an plus baisse des taxes sur les terminaux                                                                                                                                                                                               |                                 | Budget de l'Etat             |

## 5. Thématique 3 – Contenu et applications

| Référence de l'action                                                                                                                                                                                                                                                                         | Nom du projet                                                                                    | Priorité                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 3-1                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Mise en place d'une stratégie e-Gouvernement en cohérence avec la stratégie nationale Haut Débit | 1                            |
| Période de lancement : septembre 2019                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                  | Durée : 2 ans                |
| Responsable                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                  | MESRSTIC                     |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                  |                              |
| Définir la stratégie e-Gouvernement et son plan d'action                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                  |                              |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                  |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Amélioration des services publics</li> <li>➤ Facilitation de la vie « administrative » des citoyens</li> </ul>                                                                                                                                       |                                                                                                  |                              |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                  |                              |
| ➤                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                  |                              |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                  |                              |
| ➤                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                  |                              |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                  |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Ministère de la fonction publique</li> <li>➤ MESRSTIC</li> </ul>                                                                                                                                                                                     |                                                                                                  |                              |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                  |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Négocier un financement avec les bailleurs de fonds</li> <li>➤ Lancer un AO de consultance pour la préparation de cette stratégie</li> <li>➤ Négocier avec le soumissionnaire retenu</li> <li>➤ Suivre la réalisation de cette prestation</li> </ul> |                                                                                                  |                              |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                  | <b>Source de financement</b> |
| 1 M US\$                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                  | Bailleurs de fonds           |

| <i>Référence de l'action</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <i>Nom du projet</i>                       | <i>Priorité</i>                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------|
| 3-1-1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Déploiement du réseau inter-administration | 1                                      |
| Période de lancement : 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                            | Durée : 4 ans                          |
| Responsable                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                            | MESRSTIC                               |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                            |                                        |
| Mise en place du réseau de télécommunications entre les administrations                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                            |                                        |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                            |                                        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Fiabilisation des échanges entre administrations</li> <li>➤ Amélioration du travail quotidien des agents de l'état</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                            |                                        |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                            |                                        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Le déploiement du RIAD dans le pays doit suivre le déploiement du réseau national Haut Débit</li> <li>➤ Le budget estimé suppose que le RIAD utilise les réseaux existant (VPN de l'administration). Si des morceaux de réseau physique sont déployés (par exemple : MAN entre les ministères à Nouakchott), il faudra revoir le budget en conséquence</li> </ul>                                                                                                                                                       |                                            |                                        |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                            |                                        |
| ➤                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                            |                                        |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                            |                                        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Ministère de la fonction publique</li> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ Opérateurs du réseau national de transport</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                            |                                        |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                            |                                        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Choisir une solution pour le déploiement du RIAD</li> <li>➤ Définir les sites à connecter (à revoir régulièrement)</li> <li>➤ Planifier le développement du RIAD en fonction du déploiement du réseau national</li> <li>➤ Contractualiser avec l'exploitant du réseau national la connexion des ministères et établissements publics au RIAD</li> <li>➤ Prévoir l'équipement des bâtiments (réseau LAN) et des administrations (poste de travail pour les agents)</li> <li>➤ Suivre la réalisation du réseau</li> </ul> |                                            |                                        |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                            | <b>Source de financement</b>           |
| 1 à 3 M US\$ par an                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                            | Bailleurs de fonds ou budget de l'Etat |

| <i>Référence de l'action</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <i>Nom du projet</i>               | <i>Priorité</i>                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------|
| 3-1-2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Développement des applications G2G | 2                                      |
| <b>Période de lancement : 2020</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                    | <b>Durée : 4 ans</b>                   |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                    | MESRSTIC                               |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                    |                                        |
| Développer des applications transverses des agences gouvernementales                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                    |                                        |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                    |                                        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Agilité des administrations</li> <li>➤ Baisse de coûts</li> <li>➤ Gains de temps</li> <li>➤ Connectivité des zones Beta et Gamma</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                           |                                    |                                        |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                    |                                        |
| ➤                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                    |                                        |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                    |                                        |
| ➤ Nécessité d'une adaptation permanente aux besoins                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                    |                                        |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                    |                                        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Ministère de la fonction publique</li> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ Ministères concernés</li> <li>➤ Développeurs</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                              |                                    |                                        |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                    |                                        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Prioriser les procédures G2G (Gouvernement à gouvernement) à informatiser</li> <li>➤ Revoir ces procédures pour prendre en compte l'informatisation</li> <li>➤ Développer les applications, les tester</li> <li>➤ Prendre en compte le futur transfert sur le datacenter national</li> <li>➤ Faire un pilote avant de généraliser l'utilisation de la nouvelle application</li> </ul> |                                    |                                        |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                    | <b>Source de financement</b>           |
| 1 M US\$ par an                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                    | Bailleurs de fonds ou budget de l'Etat |



| <i>Référence de l'action</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <i>Nom du projet</i>                      | <i>Priorité</i>                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------|
| 3-1-3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Développement des applications G2C et G2B | 2                                      |
| <b>Période de lancement : 2020</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                           | <b>Durée : 4 ans</b>                   |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                           | MESRSTIC                               |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                           |                                        |
| Développer des applications en relation avec les citoyens et les entreprises                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                           |                                        |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                           |                                        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Meilleure intégration des populations éloignées des centres urbains</li> <li>➤ Meilleur accès aux ressources d'information</li> <li>➤ Agilité des entreprises</li> <li>➤ Baisse de coûts</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                           |                                        |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                           |                                        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Suivre le développement du réseau Haut Débit (transport et accès) pour le développement géographique de ces applications (communication aux intéressés)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                           |                                        |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                           |                                        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Nécessité d'une adaptation permanente aux besoins</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                           |                                        |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                           |                                        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Ministère de la fonction publique</li> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ Ministères concernés</li> <li>➤ Développeurs</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                           |                                        |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                           |                                        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Prioriser les procédures G2C (Gouvernement – Citoyens) et G2B (Gouvernement – Entreprises) à informatiser</li> <li>➤ Revoir ces procédures pour prendre en compte l'informatisation</li> <li>➤ Equiper les administrations et les agents en moyens informatiques</li> <li>➤ Développer les applications, les tester</li> <li>➤ Prendre en compte le futur transfert sur le datacenter national</li> <li>➤ Faire un pilote avant de généraliser l'utilisation de la nouvelle application</li> <li>➤ Budgéter la maintenance et l'évolution de ces applications</li> </ul> |                                           |                                        |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                           | <b>Source de financement</b>           |
| 2 M US\$ par an                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                           | Bailleurs de fonds ou budget de l'Etat |

| <b>Référence de l'action</b>                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Nom du projet</b>                                                            | <b>Priorité</b>                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| <b>3-1-4</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Connexion des établissements publics (hôpitaux, écoles, dispensaires...)</b> | <b>2</b>                               |
| <b>Période de lancement : 2020</b>                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                 | <b>Durée : 4 ans</b>                   |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                 | <b>MESRSTIC</b>                        |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                 |                                        |
| Connecter tous les établissements publics au réseau Haut Débit (écoles, hôpitaux, dispensaires...) d'ici 2023                                                                                                                                                                                    |                                                                                 |                                        |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                 |                                        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Meilleurs accès aux informations de santé</li> <li>➤ Meilleures ressources de formation</li> <li>➤ Sensibilisation aux TIC</li> <li>➤ Amélioration de l'efficacité des services publics</li> </ul>                                                      |                                                                                 |                                        |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                 |                                        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Suivre le développement du réseau Haut Débit pour le développement géographique de ces connexions</li> </ul>                                                                                                                                            |                                                                                 |                                        |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                 |                                        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Nécessité d'une adaptation permanente aux besoins</li> </ul>                                                                                                                                                                                            |                                                                                 |                                        |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                 |                                        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ Ministères concernés</li> <li>➤ Opérateurs</li> </ul>                                                                                                                                                                               |                                                                                 |                                        |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                 |                                        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Prioriser les sites à informatiser</li> <li>➤ Equiper les sites et les agents en moyens informatiques</li> <li>➤ Former les agents</li> <li>➤ Réaliser les connexions</li> <li>➤ S'assurer que les agents utilisent effectivement ces moyens</li> </ul> |                                                                                 |                                        |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                 | <b>Source de financement</b>           |
| 0,015 M US\$ par site,<br>Soit 1,5 à 2 M US\$ par an                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                 | Bailleurs de fonds ou budget de l'Etat |

| Référence de l'action                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Nom du projet                                    | Priorité                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------|
| 3-1-5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Connexion du gouvernement au datacenter national | 1                                      |
| Période de lancement : 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                  | Durée : 1 an                           |
| Responsable                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                  | MESRSTIC                               |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                  |                                        |
| Faire migrer les centres informatiques et les applications vers le datacenter national                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                  |                                        |
| <b>Résultats attendus / indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                  |                                        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Meilleurs accès aux informations</li> <li>➤ Meilleures sécurité des équipements et des données</li> <li>➤ Non dépendance à des fournisseurs étrangers (services hébergés à l'étranger)</li> <li>➤ Rationalisation des budgets informatique de l'Etat.</li> </ul>                                                                                                                                                                        |                                                  |                                        |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                  |                                        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Le datacenter national est opérationnel</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                  |                                        |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                  |                                        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                  |                                        |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                  |                                        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ Ministères concernés (MEF, Santé, Education, fonction publique, agriculture...)</li> <li>➤ Opérateur du datacenter</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                  |                                        |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                  |                                        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Faire l'inventaire des sites à transférer et établir un ordre de priorité</li> <li>➤ Evaluer systématiquement la possibilité de virtualiser les serveurs</li> <li>➤ Evaluer les évolutions nécessaires des applications à transférer</li> <li>➤ Faire un pilote avant de généraliser l'utilisation de la nouvelle application</li> <li>➤ Transférer les équipements (lorsque c'est possible) et les données des applications</li> </ul> |                                                  |                                        |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                  | <b>Source de financement</b>           |
| 2 M US\$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                  | Bailleurs de fonds ou budget de l'Etat |

| <i>Référence de l'action</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <i>Nom du projet</i>                                                           | <i>Priorité</i>              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 3-2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Mise en place d'une stratégie nationale de support aux développeurs de contenu | 1                            |
| <b>Période de lancement :</b> 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                | <b>Durée :</b> 1 an          |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                | MESRSTIC                     |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                |                              |
| Soutenir le développement de contenus locaux                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                |                              |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Développement de l'économie numérique du pays</li> <li>➤ Emploi des jeunes</li> <li>➤ Croissance de la demande de contenus locaux</li> </ul>                                                                                                                                   |                                                                                |                              |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                |                              |
| ➤                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                |                              |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                |                              |
| ➤                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                |                              |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                |                              |
| ➤ MESRSTIC                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                |                              |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Analyse de la situation existante</li> <li>➤ Evaluation des besoins des développeurs locaux</li> <li>➤ Favoriser l'accès de ces développeurs dans les pépinières (si nécessaire) et l'hébergement des applications dans le datacenter national (partie commerciale)</li> </ul> |                                                                                |                              |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                | <b>Source de financement</b> |
| Temps agent                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                |                              |

| <i>Référence de l'action</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <i>Nom du projet</i>                                               | <i>Priorité</i>              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 3-2-1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Mise en place de politiques de support aux développeurs de contenu | 1                            |
| <b>Période de lancement :</b> 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                    | <b>Durée :</b> 1 an          |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                    | MESRSTIC                     |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                    |                              |
| Soutenir le développement de contenus locaux                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                    |                              |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                    |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Développement de l'économie numérique du pays</li> <li>➤ Emploi des jeunes</li> <li>➤ Croissance de la demande de contenus locaux</li> </ul>                                                                                                                                               |                                                                    |                              |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    |                              |
| ➤                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                    |                              |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                    |                              |
| ➤                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                    |                              |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                    |                              |
| ➤ MESRSTIC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                    |                              |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                    |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ En cohérence avec la stratégie de support aux développeurs locaux et les stratégies de formation : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lancement de plans structurés nationaux</li> <li>• Mise en œuvre de support (crédits, facilitation des terminaux, etc.)</li> </ul> </li> </ul> |                                                                    |                              |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    | <b>Source de financement</b> |
| 1 M US\$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                    | Fonds de l'innovation        |

| <i>Référence de l'action</i>                                                                                         | <i>Nom du projet</i>              | <i>Priorité</i> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------|
| 3-2-2                                                                                                                | Concours national de l'innovation | 1               |
| <b>Période de lancement :</b> 2020                                                                                   | <b>Durée :</b> permanent          |                 |
| <b>Responsable</b>                                                                                                   | MESRSTIC                          |                 |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                     |                                   |                 |
| Dynamiser le secteur du contenu national                                                                             |                                   |                 |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                    |                                   |                 |
| ➤ Permettre aux meilleurs développeurs d'accéder aux pépinières et aux ressources partagées (terminaux, data center) |                                   |                 |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                        |                                   |                 |
| ➤                                                                                                                    |                                   |                 |
| <b>Risques</b>                                                                                                       |                                   |                 |
| ➤                                                                                                                    |                                   |                 |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                       |                                   |                 |
| ➤ MESRSTIC                                                                                                           |                                   |                 |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                             |                                   |                 |
| ➤ Lancement d'un concours national de l'innovation                                                                   |                                   |                 |
| ➤ Prévoir des prix attrayants                                                                                        |                                   |                 |
| <b>Budget</b>                                                                                                        | <b>Source de financement</b>      |                 |
| 0,1 M US\$ par an                                                                                                    | Fonds de l'innovation             |                 |

| <b>Référence de l'action</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Nom du projet</b>                              | <b>Priorité</b>              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------|
| 3-3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Développement de contenus spécifiques par secteur | 2                            |
| <b>Période de lancement : 2020</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                   | <b>Durée : 5 ans</b>         |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                   | MESRSTIC                     |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                   |                              |
| Informier et intégrer le plus largement possible toute la population à la nouvelle économie                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                   |                              |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                   |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Meilleure information des secteurs</li> <li>➤ Facilitation de la technologie</li> </ul>                                                                                                                                                                                                               |                                                   |                              |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                   |                              |
| ➤                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                   |                              |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                   |                              |
| ➤                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                   |                              |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                   |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ Ministères concernés</li> <li>➤ Acteurs privés pour développer éventuellement des PPP</li> </ul>                                                                                                                                                                                  |                                                   |                              |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                   |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Développement de contenus spécifiques pour les différents secteurs de l'économie mauritanienne : agriculture, mines, pêche...</li> <li>➤ Communication auprès des populations concernées</li> <li>➤ Pour les services les plus importants, possibilité de faire un PPP avec le développeur</li> </ul> |                                                   |                              |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                   | <b>Source de financement</b> |
| 0,1 M US\$ par an                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                   | Budget de l'Etat             |

| <b>Référence de l'action</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Nom du projet</b>              | <b>Priorité</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------|
| <b>3-4</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Installation de pépinières</b> | <b>2</b>        |
| <b>Période de lancement : 2021</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Durée : 5 ans</b>              |                 |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | MESRSTIC                          |                 |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                   |                 |
| Installer des pépinières dans le pays pour favoriser le développement des contenus locaux                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                   |                 |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                   |                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Bâtir un écosystème TIC enseignement-développement</li> <li>➤ Formation des jeunes</li> <li>➤ Emploi</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                   |                 |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                   |                 |
| ➤                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                   |                 |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                   |                 |
| ➤                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                   |                 |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                   |                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ Ministères concernés</li> <li>➤ Acteurs privés pour développer éventuellement des PPP</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                   |                 |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                   |                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Développement des partenariats publics privés</li> <li>➤ Mise à disposition d'espace, connections Internet et terminaux</li> <li>➤ Création de concours de développeurs</li> <li>➤ Les objectifs possibles sont : <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2021 : première pépinière à Nouakchott</li> <li>• 2023 : 2 autres pépinières en dehors de la capitale</li> </ul> </li> </ul> |                                   |                 |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Source de financement</b>      |                 |
| 0,5 M US\$ par an                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Fonds de l'innovation             |                 |



| <i>Référence de l'action</i>                                                                                                                                                                                                                    | <i>Nom du projet</i>                      | <i>Priorité</i>                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| 3-5                                                                                                                                                                                                                                             | Subventionnement de l'accès aux terminaux | 1                                                       |
| <b>Période de lancement : 2020</b>                                                                                                                                                                                                              |                                           | <b>Durée : 5 ans</b>                                    |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                                                                                                              |                                           | MESRSTIC                                                |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                |                                           |                                                         |
| Permettre un meilleur accès à Internet grâce à l'accès à des terminaux à bas prix ou subventionnés                                                                                                                                              |                                           |                                                         |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                               |                                           |                                                         |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Création d'une appétence pour les services numériques</li> <li>➤ Augmentation de la demande</li> <li>➤ Facilitation dans la création de contenus locaux</li> </ul>                                     |                                           |                                                         |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                   |                                           |                                                         |
| ➤                                                                                                                                                                                                                                               |                                           |                                                         |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                                  |                                           |                                                         |
| ➤                                                                                                                                                                                                                                               |                                           |                                                         |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                                  |                                           |                                                         |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ MEF</li> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ Ministère de l'éducation</li> <li>➤ Acteurs privés</li> </ul>                                                                                                       |                                           |                                                         |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                        |                                           |                                                         |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Mise à disposition d'ordinateurs dans les lieux publics et les écoles</li> <li>➤ Baisse des taxes sur les terminaux</li> <li>➤ Installation de terminaux en usage libre dans les pépinières</li> </ul> |                                           |                                                         |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                   |                                           | <b>Source de financement</b>                            |
| 0,5 M US\$ plus baisse de taxe sur les terminaux                                                                                                                                                                                                |                                           | Budget de l'Etat<br>Possibilité de dons des entreprises |

## 6. Thématique 4 – Education et formation

| Référence de l'action                                                                                                                                         | Nom du projet                                        | Priorité                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------|
| 4-1                                                                                                                                                           | Lancement du plan national de la formation numérique | 1                            |
| Période de lancement : septembre 2019                                                                                                                         |                                                      | Durée : 4 ans                |
| Responsable                                                                                                                                                   |                                                      | MESRSTIC                     |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                              |                                                      |                              |
| Créer une dynamique d'apprentissage et de sensibilisation aux outils de base de l'économie numérique                                                          |                                                      |                              |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                             |                                                      |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Augmentation de la sensibilité numérique de la population</li> <li>➤ Plan national de formation numérique</li> </ul> |                                                      |                              |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                 |                                                      |                              |
| ➤                                                                                                                                                             |                                                      |                              |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                |                                                      |                              |
| ➤                                                                                                                                                             |                                                      |                              |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                |                                                      |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ Ministère de l'éducation</li> <li>➤ Ministère de l'industrie</li> </ul>                          |                                                      |                              |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                      |                                                      |                              |
| ➤ Mise en place d'actions coordonnées avec le Ministère de l'Education et le Ministère de l'Industrie                                                         |                                                      |                              |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                 |                                                      | <b>Source de financement</b> |
| Temps agent                                                                                                                                                   |                                                      |                              |

| <i>Référence de l'action</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <i>Nom du projet</i>          | <i>Priorité</i>              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| 4-2                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Programmes de sensibilisation | 1                            |
| <b>Période de lancement</b> : septembre 2019                                                                                                                                                                                                                                                                  |                               | <b>Durée</b> : 4 ans         |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                               | MESRSTIC                     |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                               |                              |
| Sensibiliser la population non exposée aux technologies à leurs bons usages à partir des terminaux et des smartphones                                                                                                                                                                                         |                               |                              |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                                                                                             |                               |                              |
| ➤ Développement de l'économie numérique du pays                                                                                                                                                                                                                                                               |                               |                              |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                                                                                 |                               |                              |
| ➤                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                               |                              |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                               |                              |
| ➤                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                               |                              |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                               |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ Ministère de l'éducation</li> <li>➤ Ministère de l'industrie</li> </ul>                                                                                                                                                                          |                               |                              |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                               |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Mise à disposition de courtes formations de sensibilisation dans les bâtiments publics du pays</li> <li>➤ Développement d'un plan spécifique pour les populations rurales</li> <li>➤ Sensibilisation aux terminaux et aux smartphones et leur bons usages</li> </ul> |                               |                              |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                               | <b>Source de financement</b> |
| 0,15 M US\$ pour 50 ateliers par an                                                                                                                                                                                                                                                                           |                               | Budget de l'Etat             |

| <i>Référence de l'action</i>                                                                                                         | <i>Nom du projet</i>      | <i>Priorité</i>              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------|
| 4-3                                                                                                                                  | Alphabétisation numérique | 1                            |
| <b>Période de lancement : 2020</b>                                                                                                   |                           | <b>Durée : 5 ans</b>         |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                   |                           | MESRSTIC                     |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                     |                           |                              |
| Augmenter l'alphabétisation numérique La population ayant une connaissance de base pour utiliser Internet a augmenté de 50% en 5 ans |                           |                              |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                    |                           |                              |
| ➤ La population ayant une connaissance de base pour utiliser Internet a augmenté de 50% en 5 ans                                     |                           |                              |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                        |                           |                              |
| ➤                                                                                                                                    |                           |                              |
| <b>Risques</b>                                                                                                                       |                           |                              |
| ➤                                                                                                                                    |                           |                              |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                       |                           |                              |
| ➤ MESRSTIC                                                                                                                           |                           |                              |
| ➤ Ministère de l'éducation                                                                                                           |                           |                              |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                             |                           |                              |
| ➤ Enseignement de l'usage de l'ordinateur et de l'Internet                                                                           |                           |                              |
| ➤ Connection des écoles et centres de formation                                                                                      |                           |                              |
| ➤ Mise à disposition de terminaux                                                                                                    |                           |                              |
| <b>Budget</b>                                                                                                                        |                           | <b>Source de financement</b> |
| 0,5 M US\$ par an                                                                                                                    |                           | Budget de l'Etat             |

| <i>Référence de l'action</i>                                                                                                                                    | <i>Nom du projet</i>                                                            | <i>Priorité</i> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>4-4</b>                                                                                                                                                      | <b>Mise en place d'un portail de formation en ligne et création de contenus</b> | <b>1</b>        |
| <b>Période de lancement : 2020</b>                                                                                                                              | <b>Durée : permanent</b>                                                        |                 |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                              | MESRSTIC                                                                        |                 |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                |                                                                                 |                 |
| Donner accès aux outils de formation à tous les étudiants<br>Augmenter l'alphabétisation numérique                                                              |                                                                                 |                 |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                               |                                                                                 |                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Plus grande exposition aux outils numériques</li> <li>➤ Amélioration général de l'alphabétisation numérique</li> </ul> |                                                                                 |                 |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                   |                                                                                 |                 |
| ➤                                                                                                                                                               |                                                                                 |                 |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                  |                                                                                 |                 |
| ➤                                                                                                                                                               |                                                                                 |                 |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                  |                                                                                 |                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ MESRSTIC</li> <li>➤ Ministère de l'éducation</li> </ul>                                                                |                                                                                 |                 |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                        |                                                                                 |                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Créer des supports de formation à distance</li> <li>➤ Intégrer des cours universitaires</li> </ul>                     |                                                                                 |                 |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                   | <b>Source de financement</b>                                                    |                 |
| 0,5 M US\$ par an                                                                                                                                               | Budget de l'Etat                                                                |                 |

| <i>Référence de l'action</i>                                                                                                                                                                                                                                                               | <i>Nom du projet</i>                | <i>Priorité</i>              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------|
| 4-5                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Développement d'expertise technique | 2                            |
| <b>Période de lancement : 2020</b>                                                                                                                                                                                                                                                         |                                     | <b>Durée : permanent</b>     |
| <b>Responsable</b>                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                     | MESRSTIC                     |
| <b>Objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                     |                              |
| Création d'une nouvelle force de travail formée et prête à prendre en charge les activités de développement de l'économie numérique à tous les niveaux                                                                                                                                     |                                     |                              |
| <b>Résultats attendus / Indicateurs de succès</b>                                                                                                                                                                                                                                          |                                     |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Bâtir un écosystème TIC enseignement-développement</li> <li>➤ Formation des jeunes</li> <li>➤ Emploi</li> </ul>                                                                                                                                   |                                     |                              |
| <b>Hypothèses (prérequis, liens avec d'autres projets...)</b>                                                                                                                                                                                                                              |                                     |                              |
| ➤                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                     |                              |
| <b>Risques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                     |                              |
| ➤                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                     |                              |
| <b>Acteurs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                     |                              |
| ➤ MESRSTIC                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                     |                              |
| <b>Tâches à réaliser</b>                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                     |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Définition de nouvelles formations aux différents métiers : <ul style="list-style-type: none"> <li>• le métier du réseau</li> <li>• le codage</li> <li>• l'installation</li> <li>• sécurité des réseaux et des services...</li> </ul> </li> </ul> |                                     |                              |
| <b>Budget</b>                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                     | <b>Source de financement</b> |
| 0,1 M US\$ par an                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                     | MESRSTIC                     |

## 7. Synthèse de l'évaluation budgétaire

Les évaluations budgétaires sont résumées dans le tableau ci-dessous

| Actions                                                        | 2019<br>MUS\$ | 2020<br>MUS\$ | 2021<br>MUS\$ | 2022<br>MUS\$ | 2023<br>MUS\$ | Source de financement |
|----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------------|
| <b>Thématique 1 - Politiques publiques, régulation</b>         |               |               |               |               |               |                       |
| 1-1                                                            |               |               |               |               |               |                       |
| 1-1-1                                                          |               |               |               |               |               |                       |
| 1-1-2                                                          |               |               |               |               |               |                       |
| 1-1-3                                                          |               |               |               |               |               |                       |
| 1-1-4                                                          |               |               |               |               |               |                       |
| 1-1-5                                                          |               |               |               |               |               |                       |
| 1-1-6                                                          |               |               |               |               |               |                       |
| 1-2                                                            |               |               |               |               |               |                       |
| 1-2-1                                                          |               |               |               |               |               |                       |
| 1-2-2                                                          |               |               |               |               |               |                       |
| 1-2-3                                                          |               |               |               |               |               |                       |
| 1-3                                                            |               |               |               |               |               |                       |
| 1-4                                                            |               |               |               |               |               |                       |
| 1-5                                                            |               |               |               |               |               |                       |
| 1-5-1                                                          |               |               |               |               |               |                       |
| 1-6                                                            |               |               |               |               |               |                       |
| 1-6-1                                                          |               |               |               |               |               |                       |
| 1-6-2                                                          |               |               |               |               |               |                       |
| 1-6-3                                                          |               |               |               |               |               |                       |
| 1-6-4                                                          |               |               |               |               |               |                       |
| 1-6-5                                                          |               |               |               |               |               |                       |
| 1-6-6                                                          |               |               |               |               |               |                       |
| 1-7                                                            |               |               |               |               |               |                       |
| <b>Thématique 2 - Infrastructures, connectivité, terminaux</b> |               |               |               |               |               |                       |
| 2-1                                                            |               |               |               |               |               |                       |
| 2-1-1                                                          |               | 1             |               | 1             |               | IMT                   |
| 2-1-2                                                          | 3             | 3             | 20            | 20            | 4             | Bailleurs de fonds    |
| 2-1-3                                                          |               | 12            | 12            | 12            |               | Bailleurs de fonds    |
| 2-1-4                                                          |               |               |               |               | 7             | Opérateurs            |
| 2-1-5                                                          |               |               | 0,15          |               |               | SDIN                  |
| 2-1-6                                                          |               | 10            | 10            | 10            | 10            | Opérateurs            |
| 2-2                                                            |               | 0,5           |               |               |               | SDIN                  |
| 2-3                                                            |               |               |               |               |               |                       |
| 2-3-1                                                          |               | 0,6           |               |               |               | SDIN                  |
| 2-3-2                                                          |               |               | 10            | 10            |               | Bailleurs de fonds    |
| 2-4                                                            |               |               |               |               |               |                       |
| 2-4-1                                                          |               |               | 1,2           |               |               | SDIN                  |
| 2-4-2                                                          |               |               |               | 0,2           |               | SDIN                  |
| 2-5                                                            |               |               |               |               |               |                       |
| 2-6                                                            | 0,3           | 1             | 1             | 1             | 1             | Budget de l'Etat      |

| Actions                                       | 2019<br>MUS\$ | 2020<br>MUS\$ | 2021<br>MUS\$ | 2022<br>MUS\$ | 2023<br>MUS\$ | Source de financement |
|-----------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------------|
| <b>Thématique 3 - Contenu et applications</b> |               |               |               |               |               |                       |
| 3-1                                           | 0,2           | 0,8           |               |               |               | Bailleurs de fonds    |
| 3-1-1                                         |               | 2             | 2             | 2             | 2             | Bailleurs de fonds    |
| 3-1-2                                         |               | 1             | 1             | 1             | 1             | Bailleurs de fonds    |
| 3-1-3                                         |               | 2             | 2             | 2             | 2             | Bailleurs de fonds    |
| 3-1-4                                         |               | 1,5           | 2             | 1,5           | 2             | Bailleurs de fonds    |
| 3-1-5                                         |               |               |               | 2             |               | Bailleurs de fonds    |
| 3-2                                           |               |               |               |               |               |                       |
| 3-2-1                                         |               | 1             |               |               |               | Fonds de l'innovation |
| 3-2-2                                         |               | 0,1           | 0,1           | 0,1           | 0,1           | Fonds de l'innovation |
| 3-3                                           |               | 0,1           | 0,1           | 0,1           | 0,1           | Budget de l'Etat      |
| 3-4                                           |               | 0,5           | 0,5           | 0,5           | 0,5           | Fonds de l'innovation |
| 3-5                                           |               | 1,5           | 1,5           | 1,5           | 1,5           | Budget de l'Etat      |
| <b>Thématique 4 - Education et formation</b>  |               |               |               |               |               |                       |
| 4-1                                           |               |               |               |               |               |                       |
| 4-2                                           | 0,1           | 0,15          | 0,15          | 0,15          | 0,15          | Budget de l'Etat      |
| 4-3                                           |               | 0,5           | 0,5           | 0,5           | 0,5           | Budget de l'Etat      |
| 4-4                                           |               | 0,5           | 0,5           | 0,5           | 0,5           | Budget de l'Etat      |
| 4-5                                           |               | 0,1           | 0,1           | 0,1           | 0,1           | Budget de l'Etat      |
| <b>Total</b>                                  | <b>3,6</b>    | <b>39,85</b>  | <b>64,8</b>   | <b>66,15</b>  | <b>32,45</b>  |                       |

**Tableau 1 : évaluation budgétaire de chaque action du plan**

Source : Sofrecom

L'estimation budgétaire est triée par contributeur dans le tableau ci-dessous :

|                       | 2019<br>MUS\$ | 2020<br>MUS\$ | 2021<br>MUS\$ | 2022<br>MUS\$ | 2023<br>MUS\$ |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Bailleurs de fonds    | 3,2           | 22,3          | 49            | 50,5          | 11            |
| Budget de l'Etat      | 0,4           | 3,85          | 3,85          | 3,85          | 3,85          |
| Fonds de l'Innovation | 0             | 1,6           | 0,6           | 0,6           | 0,6           |
| SDIN                  | 0             | 1,1           | 1,35          | 0,2           | 0             |
| IMT                   | 0             | 1             | 0             | 1             | 0             |
| Opérateurs            | 0             | 10            | 10            | 10            | 17            |
| <b>Total</b>          | <b>3,6</b>    | <b>39,85</b>  | <b>64,8</b>   | <b>66,15</b>  | <b>32,45</b>  |

**Tableau 2 : évaluation des différentes contributions**

Source : Sofrecom



## 8. Calendrier préliminaire de réalisation des actions

Le planning proposé ci-dessous est un planning préliminaire et devra être ajusté lors du lancement de la mise en œuvre de la stratégie.

| Années \ Actions                                       | 2019 |    | 2020 |    | 2021 |    | 2022 |    | 2023 |    |
|--------------------------------------------------------|------|----|------|----|------|----|------|----|------|----|
|                                                        | T3   | T4 | S1   | S2 | S1   | S2 | S1   | S2 | S1   | S2 |
| <b>Thématique 1 - Politiques publiques, régulation</b> |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |
| 1-1                                                    | ■    |    |      |    |      |    |      |    |      |    |
| 1-1-1                                                  | ■    | ■  |      |    |      |    |      |    |      |    |
| 1-1-2                                                  | ■    | ■  |      |    |      |    |      |    |      |    |
| 1-1-3                                                  | ■    | ■  |      | ■  | ■    |    | ■    |    |      | ■  |
| 1-1-4                                                  | ■    | ■  |      |    |      |    |      |    |      |    |
| 1-1-5                                                  |      |    | ■    |    | ■    |    | ■    |    | ■    |    |
| 1-1-6                                                  |      |    | ■    |    |      |    |      |    | ■    |    |
| 1-2                                                    | ■    |    |      |    |      |    |      |    |      | ■  |
| 1-2-1                                                  |      | ■  | ■    |    |      |    |      |    |      | ■  |
| 1-2-2                                                  |      | ■  | ■    |    |      |    |      |    |      |    |
| 1-2-3                                                  |      |    | ■    | ■  |      |    |      |    |      |    |
| 1-3                                                    | ■    |    |      |    |      |    |      |    |      |    |
| 1-4                                                    |      |    | ■    | ■  | ■    | ■  | ■    | ■  | ■    | ■  |
| 1-5                                                    |      | ■  | ■    |    |      |    |      |    |      |    |
| 1-5-1                                                  |      |    | ■    | ■  | ■    | ■  | ■    | ■  | ■    | ■  |
| 1-6                                                    |      |    | ■    | ■  |      |    |      |    |      |    |
| 1-6-1                                                  |      |    | ■    | ■  | ■    | ■  | ■    | ■  | ■    |    |
| 1-6-2                                                  |      |    |      |    | ■    | ■  | ■    | ■  |      |    |
| 1-6-3                                                  |      |    | ■    | ■  |      |    |      |    |      |    |
| 1-6-4                                                  |      |    | ■    | ■  | ■    | ■  |      |    |      |    |
| 1-6-5                                                  |      |    |      |    | ■    | ■  |      |    |      |    |
| 1-6-6                                                  |      |    |      |    |      |    | ■    | ■  | ■    | ■  |
| 1-7                                                    |      |    |      |    |      |    |      |    |      | ➔  |



| Années \ Actions                              | 2019 |         | 2020    |         | 2021    |         | 2022    |         | 2023    |           |
|-----------------------------------------------|------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|
|                                               | T3   | T4      | S1      | S2      | S1      | S2      | S1      | S2      | S1      | S2        |
| <b>Thématique 3 - Contenu et applications</b> |      |         |         |         |         |         |         |         |         |           |
| 3-1                                           |      | ■ ■     | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ |         |         |         |           |
| 3-1-1                                         |      |         | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■   |
| 3-1-2                                         |      |         | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■   |
| 3-1-3                                         |      |         | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■   |
| 3-1-4                                         |      |         | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■   |
| 3-1-5                                         |      |         |         |         |         |         | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■   |
| 3-2                                           |      |         | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ |         |         |         |           |
| 3-2-1                                         |      |         | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ |         |         |         |           |
| 3-2-2                                         |      |         | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ ➔ |
| 3-3                                           |      |         | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ ➔ |
| 3-4                                           |      |         |         |         | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ ➔ |
| 3-5                                           |      |         | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ ➔ |
| <b>Thématique 4 - Education et formation</b>  |      |         |         |         |         |         |         |         |         |           |
| 4-1                                           |      | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■   |
| 4-2                                           |      | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■   |
| 4-3                                           |      |         | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ ➔ |
| 4-4                                           |      |         | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ ➔ |
| 4-5                                           |      |         | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ | ■ ■ ■ ■ ➔ |

Tableau 3 : Calendrier préliminaire de réalisation des actions  
Source : Sofrecom

➔ L'action se prolonge au-delà de 2023, ou commence plus tard.

